



**FACT BOOK 2005**

NIPPON LIGHT METAL COMPANY, LTD.

**日本軽金属株式会社**

## Contents 目次

1	Consolidated Financial Highlights	連結財務ハイライト
2	NLM Group	企業集団の状況
3	Results of NLM (non-consolidated basis) and Major Subsidiaries	日本軽金属（単独）・主な子会社の業績の推移
4	Executives and Organization Chart	役員・組織図
5	Major Management Indices	主な経営指標
7	Major Investment Indices	主な投資指標
8	Aluminum Industry Trends	業界の状況
10	Manufacturing Processes for Aluminum Products	アルミニウム製品の製造工程
11	Aluminum Ingot and Chemicals Segment	アルミナ・化成品、地金事業
13	Aluminum Sheet and Extrusions Segment	板、押出製品事業
15	Fabricated Products and Others Segment	加工製品、関連事業
18	Building Materials Segment	建材製品事業
19	Quarterly Consolidated Results	四半期連結業績の推移
20	Consolidated Financial Statements	連結財務諸表
24	Stock Information	株式情報

## Corporate Information 会社概況

As of March 31, 2005

(2005年3月31日現在)

**Company Name :** Nippon Light Metal Company, Ltd.

商号：日本軽金属株式会社

**Established :** March 30, 1939

設立：1939年(昭和14年)3月30日

**Paid-in Capital :** ¥39,084,654,715

資本金：39,084,654,715円

**President and CEO :** Shigesato Sato

代表取締役社長：佐藤 薫郷

**Listed since :** May 1949

上場年月：1949年5月

**Stock Listings :** First Section of Tokyo, Osaka and Nagoya, and Sapporo and Fukuoka

上場証券取引所：東京、大阪、名古屋の各一部市場および札幌、福岡

**Underwriters :** Nomura Securities Co., Ltd.

Nikko Cordial Securities Inc.

Daiwa Securities SMBC Co. Ltd.

幹事引受証券会社：野村証券

日興コーディアル証券

大和証券SMBC

**Bank References :** Mizuho Corporate Bank, Ltd.

UFJ Bank Ltd.

Sumitomo Mitsui Banking Corporation

The Bank of Tokyo-Mitsubishi, Ltd.

主な取引銀行：みずほコーポレート銀行

UFJ銀行

三井住友銀行

東京三菱銀行

# Consolidated Financial Highlights

## 連結財務ハイライト

(Millions of yen 百万円)

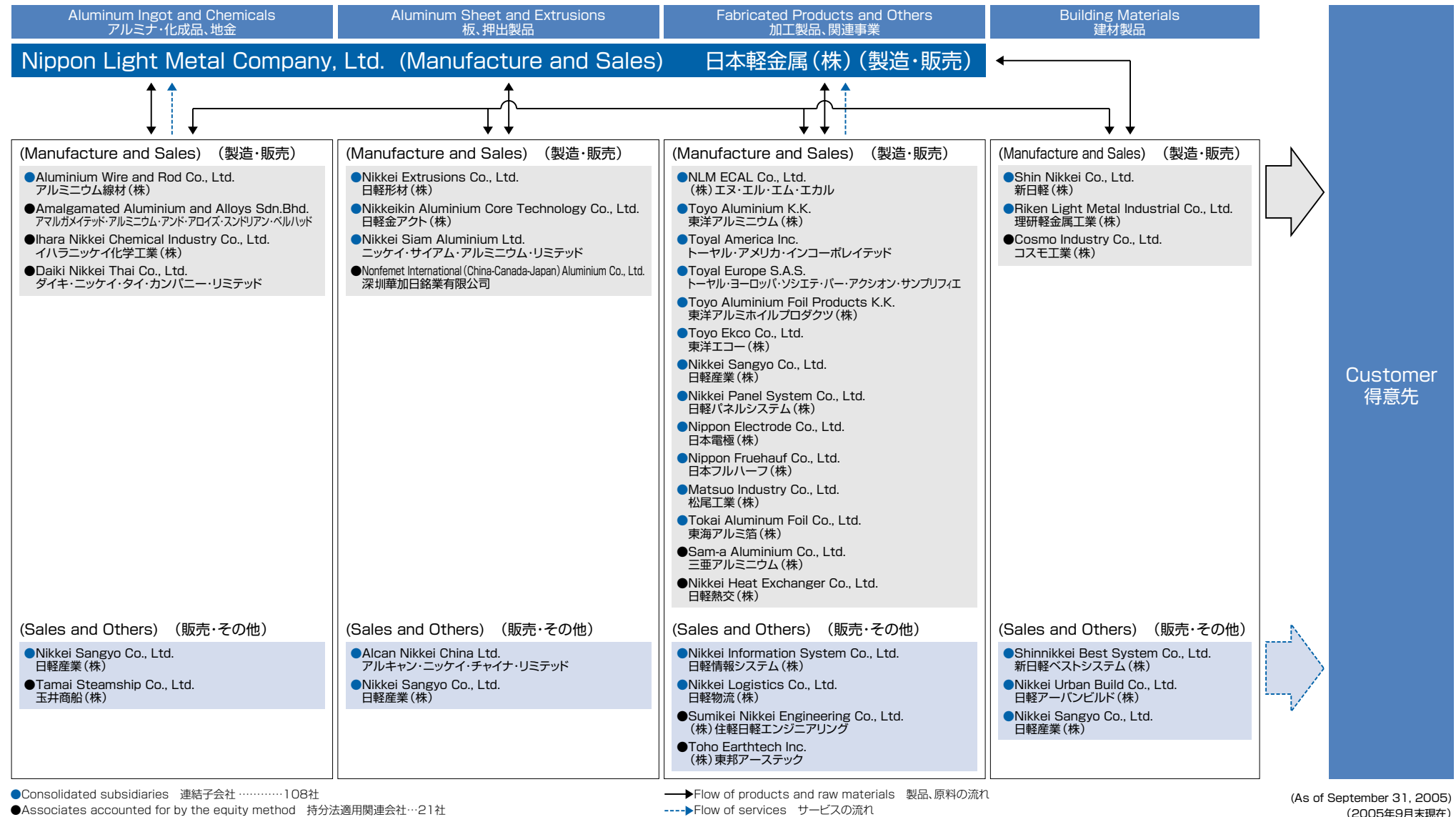
FY (年度)	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
<b>Financial Results 営業成績</b>											
Net Sales 売上高	607,237	608,804	626,787	617,595	569,036	549,194	565,223	521,861	514,042	532,201	560,284
Gross Profit Margin (%) 売上総利益率 (%)	19.7	20.2	20.2	17.4	18.0	18.4	18.4	19.7	20.1	21.1	21.0
Operating Profit (Loss) 営業利益 (損失)	14,288	13,430	16,727	(574)	(4,153)	2,150	12,205	11,723	20,086	26,355	30,560
Ordinary Profit (Loss) 経常利益 (損失)	1,161	4,933	7,253	(10,212)	(13,446)	(9,499)	2,906	4,805	12,325	16,092	21,857
Net Income (Loss) 当期純利益 (損失)	(5,060)	130	(1,516)	(11,846)	(19,248)	(14,096)	(21,905)	1,518	7,116	11,525	13,488
<b>Segment Information セグメント情報</b>											
Net Sales : 売上高											
Aluminum Ingot and Chemicals アルミナ・化成品、地金	81,213	83,207	87,985	94,636	88,277	86,642	91,172	84,775	81,495	82,851	92,948
Aluminum Sheet and Extrusions 板、押出製品	88,719	95,634	93,470	74,539	57,974	55,990	69,006	54,239	58,374	64,860	72,824
Fabricated Products and Others 加工製品、関連事業	189,644	194,393	196,348	206,042	235,950	221,849	225,763	207,652	204,171	215,461	219,802
Building Materials 建材製品	247,661	235,570	248,984	242,378	186,835	184,713	179,282	175,195	170,002	169,029	174,710
<b>Total 合計</b>	<b>607,237</b>	<b>608,804</b>	<b>626,787</b>	<b>617,595</b>	<b>569,036</b>	<b>549,194</b>	<b>565,223</b>	<b>521,861</b>	<b>514,042</b>	<b>532,201</b>	<b>560,284</b>
Operating Profit (Loss) : 営業利益 (損失)											
Aluminum Ingot and Chemicals アルミナ・化成品、地金	7,664	4,906	5,088	6,133	5,440	7,528	8,523	5,589	4,946	4,727	8,866
Aluminum Sheet and Extrusions 板、押出製品	3,234	4,153	4,393	4,168	(82)	645	1,379	(620)	1,027	3,667	5,785
Fabricated Products and Others 加工製品、関連事業	4,343	7,080	8,785	6,280	1,281	(216)	10,811	9,524	11,069	14,071	14,883
Building Materials 建材製品	4,740	1,575	3,022	(12,116)	(6,934)	(1,798)	(5,285)	328	5,875	6,687	4,068
Corporate or Elimination 全社または消去	(5,693)	(4,284)	(4,561)	(5,039)	(3,858)	(4,009)	(3,223)	(3,098)	(2,831)	(2,797)	(3,042)
<b>Total 合計</b>	<b>14,288</b>	<b>13,430</b>	<b>16,727</b>	<b>(574)</b>	<b>(4,153)</b>	<b>2,150</b>	<b>12,205</b>	<b>11,723</b>	<b>20,086</b>	<b>26,355</b>	<b>30,560</b>
<b>Financial Position 財政状態</b>											
Current Assets 流動資産	351,996	399,786	363,791	402,156	335,707	320,592	331,378	305,813	287,083	290,625	285,252
Fixed Assets 固定資産	292,223	282,214	305,163	314,597	305,282	284,754	268,995	258,474	238,678	229,960	229,529
Current Liabilities 流動負債	305,696	313,385	338,288	359,292	318,563	282,920	332,866	334,732	294,637	291,799	266,212
Long-term Liabilities 固定負債	148,953	178,540	151,170	184,775	194,616	202,903	181,808	141,870	138,623	122,593	129,237
Minority Interests in Consolidated Subsidiaries 少数株主持分	42,570	43,319	35,091	40,850	34,329	19,014	4,221	4,371	3,155	3,735	4,050
Shareholders' Equity 株主資本	147,000	146,756	144,405	131,836	93,481	100,509	81,478	83,314	89,346	102,458	115,282
Interest-bearing Debt 有利子負債残高	276,089	289,130	286,997	337,002	344,462	314,952	304,569	295,255	258,831	231,807	210,368
<b>Cash Flows キャッシュ・フロー</b>											
Cash Flows from Operating Activities 営業活動キャッシュ・フロー						22,233	22,698	26,685	33,507	23,448	32,345
Depreciation and Amortization 減価償却費						23,047	19,368	18,542	17,128	16,504	16,591
Cash Flows from Investing Activities 投資活動キャッシュ・フロー						(7,629)	(9,320)	(12,250)	224	(5,556)	(14,131)
Capital Expenditures 資本的支出						(13,425)	(17,662)	(14,947)	(13,501)	(17,516)	(16,973)
Cash Flows from Financing Activities 財務活動キャッシュ・フロー						(27,560)	(14,288)	(9,416)	(36,504)	(27,703)	(22,702)
<b>Per Share Data (yen) 1株当たり情報 (円)</b>											
Net Income (Loss) - Basic 当期純利益	(9.43)	0.24	(2.82)	(22.07)	(40.98)	(31.01)	(41.22)	2.79	13.34	21.24	24.78
Net Income (Loss) - Diluted 当期純利益 (潜在株式調整後)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23.83
Shareholders' Equity 株主資本	273.83	273.38	269.00	245.59	232.18	198.45	149.96	153.36	167.01	188.84	212.63
Cash Dividends 配当額	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	-	1.5	2.0	2.5	3.5
<b>Indices 指標</b>											
Return on Capital Employed (ROCE) (%) 使用総資本利益率 (%)	2.9	3.4	3.7	(0.5)	(1.2)	(0.6)	2.3	3.1	5.5	7.0	8.6
Return on Equity (ROE) (%) 株主資本利益率 (%)	(3.4)	0.1	(1.0)	(8.6)	(17.1)	(14.5)	(24.1)	1.8	8.2	12.0	12.4
Equity Ratio (%) 株主資本比率 (%)	22.8	21.5	21.6	18.4	14.6	16.6	13.6	14.8	17.0	19.7	22.4
<b>Others その他</b>											
Number of Shares Outstanding (thousands) 発行済株式数 (千株)	536,823	536,823	536,823	536,823	536,823	510,825	543,350	543,350	543,350	543,350	543,350
R&D Expenditures 研究開発費						5,166	4,703	4,686	4,427	4,804	5,538
Number of Employees 従業員数 (人)						14,074	12,931	12,705	12,328	12,598	12,927

Note: The Company started consolidated accounting from the year ended March 31, 1978. However, since the disclosure method was changed greatly in the year ended March 31, 2000, certain columns are empty due to unavailability of data.

注) 当社は、1978年3月期より連結決算を開始しておりますが、2000年3月期に開示方法が大きく変わったため、空欄部分については提供しておりません。

Nippon Light Metal Group consists of 115 subsidiaries and 52 associates. The Group's major operations and the business relations between the Company, major consolidated subsidiaries and associates accounted for by the equity method are shown in the diagram below.

日本軽金属グループは、当社、子会社115社及び関連会社52社により構成されておりますが、その主な部門と各部門に係る当社、主要な連結子会社および持分法適用関連会社の事業系統図は次の通りです。



# Results of NLM (non-consolidated basis) and Major Subsidiaries

## 日本軽金属（単独）・主な子会社の業績の推移

(Millions of yen 百万円)

FY (年度)	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
<b>Nippon Light Metal (non-consolidated basis) 日本軽金属（単独）</b>										
Net Sales 売上高	278,092	271,308	275,135	243,548	240,298	259,894	233,126	204,746	175,589	197,311
Operating Profit 営業利益	8,099	6,970	7,622	2,321	1,306	9,121	4,315	4,062	3,372	8,476
Ordinary Profit (Loss) 経常利益（損失）	3,417	3,716	4,765	427	(4,544)	3,751	1,886	3,409	3,412	8,824
Net Income (Loss) 当期純利益（損失）	1,309	1,336	1,353	(4,225)	(7,685)	(16,555)	2,144	2,870	4,495	6,181
Number of Employees 従業員数（人）	4,728	3,979	3,973	3,658	4,097	3,485	3,345	1,956	1,876	1,873

### Toyo Aluminium (consolidated basis) 東洋アルミニウム（連結）

Net Sales 売上高				14,938	73,013	76,996	67,362	69,264	71,781	75,331
Operating Profit 営業利益				103	3,279	3,948	2,225	4,699	5,811	6,698
Ordinary Profit 経常利益				44	3,377	4,090	2,537	4,575	5,662	6,632
Net Income 当期純利益				86	1,900	2,359	1,472	2,661	3,254	3,848

\* Became a subsidiary in February 1998 1998年2月に子会社化

\* The fiscal year ended March 31, 1999 was a three-month period from January to March (due to the change of the fiscal year-end). 1999年3月期の数値は1月から3月までの3ヵ月分です。（決算期変更のため。）

### Shin Nikkei (consolidated basis) 新日軽（連結）

Net Sales 売上高	231,756	244,970	237,407	185,078	183,179	176,249	172,493	169,760	169,440	173,996
Operating Profit (Loss) 営業利益（損失）	1,355	2,562	(12,871)	(6,663)	(1,988)	(5,613)	2,325	5,067	5,646	3,327
Ordinary Profit (Loss) 経常利益（損失）	406	1,003	(18,436)	(10,293)	(4,686)	(7,346)	1	1,231	1,853	815
Net Income (Loss) 当期純利益（損失）	(1,206)	(1,373)	(22,355)	(17,429)	(6,184)	(8,578)	(2,596)	(241)	1,100	338

### Nippon Fruehauf (consolidated basis) 日本フルーフ（連結）

Net Sales 売上高	57,519	60,280	53,161	42,312	37,707	39,558	39,670	40,722	57,246	54,904
Operating Profit (Loss) 営業利益（損失）	2,874	3,661	874	(2,081)	(778)	1,341	1,714	1,416	4,199	2,972
Ordinary Profit (Loss) 経常利益（損失）	2,511	3,460	652	(2,333)	(1,140)	904	1,406	1,080	3,801	2,665
Net Income (Loss) 当期純利益（損失）	1,279	1,807	88	(2,737)	84	268	984	608	1,958	1,512

### Nikkeikin Aluminium Core Technology 日軽金アクト

Net Sales 売上高								14,135	29,297	32,004
Operating Profit 営業利益								656	1,829	2,669
Ordinary Profit 経常利益								516	1,665	2,453
Net Income 当期純利益								272	919	1,443

\* Spun off in December 2002 2002年12月に分社化

# Executives and Organization Chart

## 役員・組織図

### Executives 役員

**President and CEO** Shigesato Sato  
 Director, Executive vice president, Senior executive officer  
 Director, Senior executive officer Yoshisato Hiratsuka  
 Director, Senior executive officer Takashi Ishiyama

Director, Senior executive officer Shigeru Kohmura

Director, Senior executive officer Motoi Kobayashi

Director, Executive officer Tsuyoshi Nakajima

Director, Executive officer Makoto Fujioka

Director Kazuyuki Hasegawa  
 Director Masao Imasu  
 Director Yasuo Noda  
 Director Hidetane Iijima  
 Standing statutory auditor Shozo Ueda  
 Standing statutory auditor Koji Tajima  
 Auditor Seiichi Takeda  
 Executive officer Koji Kawakami  
 Executive officer Toshikazu Wasa

Executive officer Mitsuru Ishihara  
 Executive officer Yoshiaki Kurihara

Officer Akira Kato

Officer Tadakazu Miyauchi  
 Officer Koji Ueno  
 Officer Mitsuo Asano  
 Officer Yoshitaka Ohtsu

代表取締役社長 佐藤 薫郷  
 取締役副社長執行役員 平塚 喜郷  
 取締役専務執行役員 石山 喬

取締役専務執行役員 河村 繁

取締役専務執行役員 小林 基  
 取締役常務執行役員 中嶋 豪

取締役常務執行役員 藤岡 誠

取締役 長谷川 和之  
 取締役 今須 聖雄  
 取締役 野田 康夫  
 取締役 飯島 英胤  
 常勤監査役 上田 正三  
 常勤監査役 田島 弘二  
 監査役 武田 清一  
 常務執行役員 川上 耕二  
 常務執行役員 和佐 寿一  
 常務執行役員 石原 充  
 常務執行役員 栗原 慶明  
 執行役員 加藤 彰  
 執行役員 宮内 忠一  
 執行役員 上野 晃嗣  
 執行役員 浅野 光昭  
 執行役員 大津 芳孝

### Responsibility and Commission

Assistant to President & C.E.O., Supervision of Shin Nikkei Co.,Ltd. and Accounting Dept.  
 Supervision of Strategic Committee For Product Commercialization and Business Development, Metal & Alloy Div. and Shaped Parts Div., General Manager of Sheet & Extrusion Fabricated Products Controlling Dept. and Sheet & Extrusion Technology Development Dept.  
 General Manager of Technology & Development Group, General Manager of Group Technology Center of Technology & Development Group  
 Supervision of Landscape Products Dept.  
 In charge of Group Sales Promotion, General Manager of Osaka / Nagoya Regional Office, Supervision of General Affairs Dept.  
 General Manager of Planning Dept., In charge of China and Southeast Asia, Supervision of Personnel Dept.,  
 In charge of Safety, Supervision of Tomakomai Complex  
 Supervision of Auditing Office, IR & Public Relations and Legal Dept.,  
 In charge of Specific Projects for Group Sales, Compliance and Environment

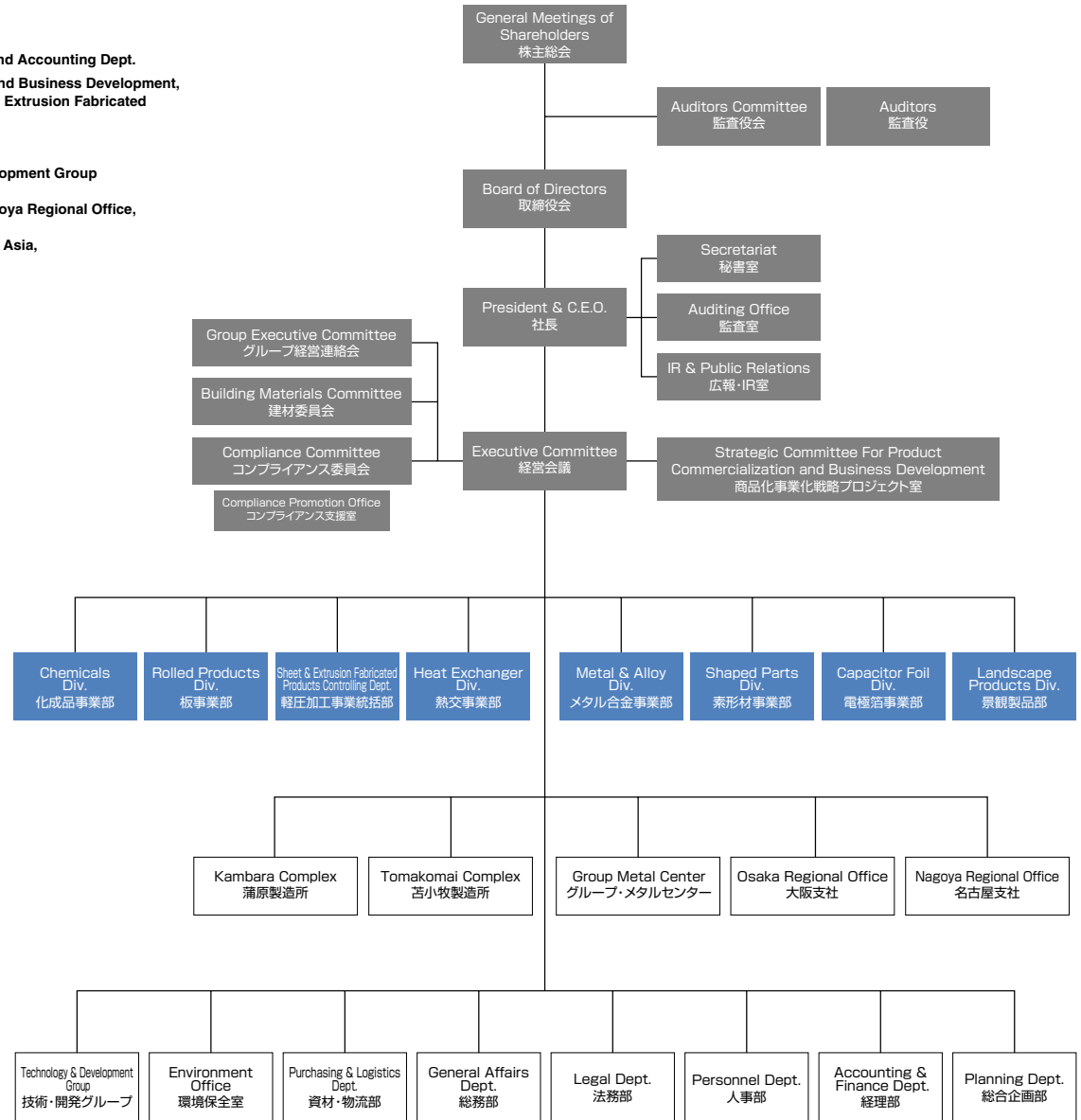
Divisional Manager of Rolled Products  
 Divisional Manager of Capacitor Foil, Supervision of Heat Exchanger Div. and Kambara Complex  
 Divisional Manager of Chemicals  
 Supervision of Group Metal Center, General Manager of Purchasing & Logistics Dept.  
 General Manager of Technology Dept. of Technology & Development Group  
 Divisional Manager of Metal & Alloy  
 Divisional Manager of Shaped Parts  
 General Manager of Accounting Dept.  
 Divisional Manager of Heat Exchanger

### 管掌・委嘱

社長全般補佐、新日軽管掌、経理部管掌  
 商品化事業化戦略プロジェクト室管掌、  
 メタル合金事業部管掌、素形材事業部管掌、  
 軽圧加工事業統括部長、軽圧加工事業統括部軽圧技術開発部長  
 技術・開発グループ長、技術・開発グループグループ技術センター長、  
 景観製品部管掌  
 グループ営業促進担当、大阪支社長、名古屋支社長、総務部管掌  
 総合企画部長、中国・東南アジア担当、人事部管掌、安全担当、  
 苫小牧製造所管掌  
 監査室管掌、広報・IR室管掌、法務部管掌、グループ営業特命担当、  
 コンプライアンス担当、環境担当

板事業部長  
 電極箔事業部長、熱交事業部管掌、蒲原製造所管掌  
 化成品事業部長  
 グループ・メタルセンター管掌、資材・物流部長  
 技術・開発グループ技術部長  
 メタル合金事業部長  
 素形材事業部長  
 経理部長  
 熱交事業部長

### Organization Chart 組織図



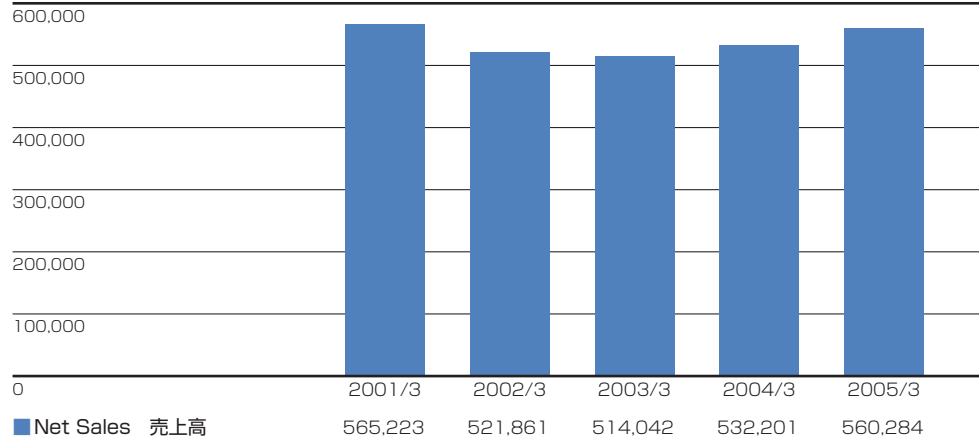
(As of September 1, 2005)  
 (2005年9月1日現在)

# Major Management Indices

## 主な経営指標

### Net Sales 売上高

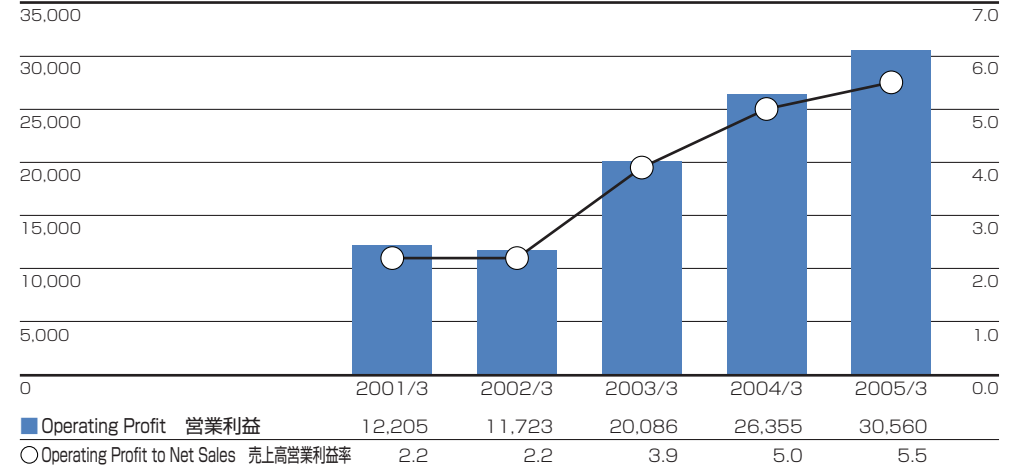
(Millions of yen 百万円)



### Operating Profit / Operating Profit to Net Sales 営業利益/売上高営業利益率

(Millions of yen 百万円)

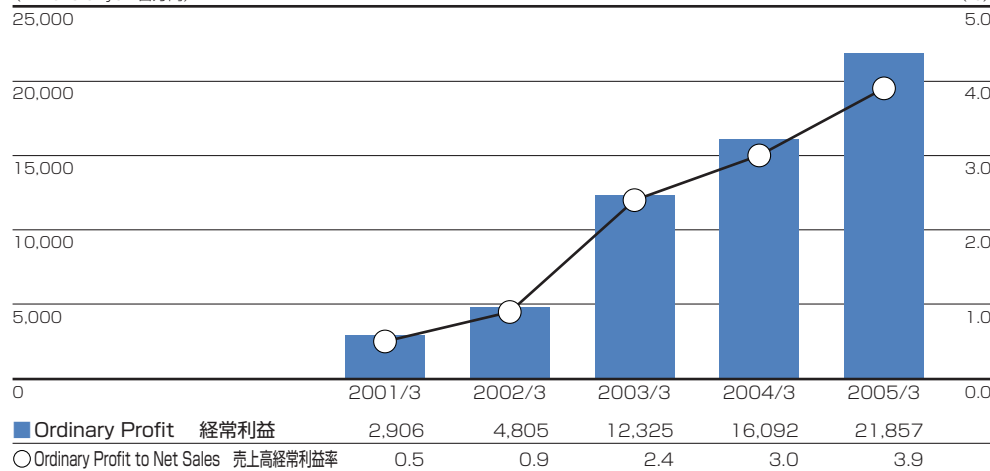
(%)



### Ordinary Profit / Ordinary Profit to Net Sales 経常利益/売上高経常利益率

(Millions of yen 百万円)

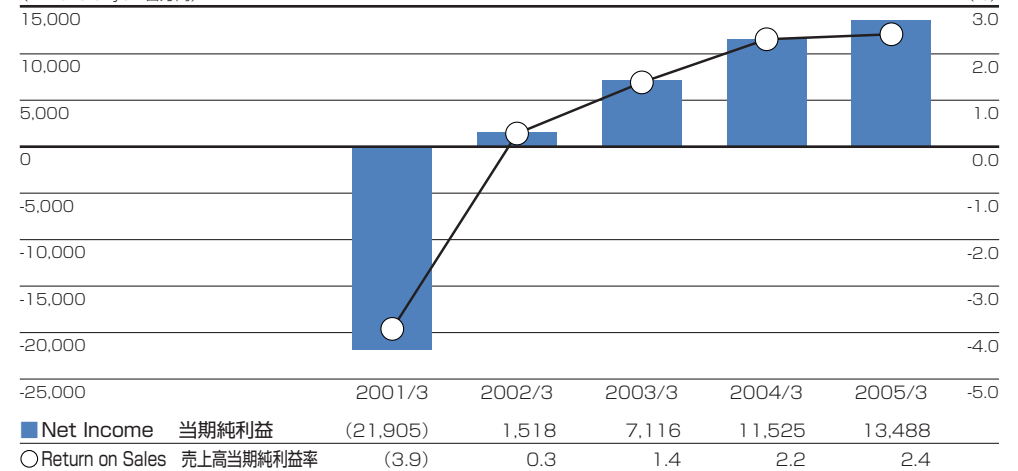
(%)



### Net Income / Return on Sales 当期純利益/売上高当期純利益率

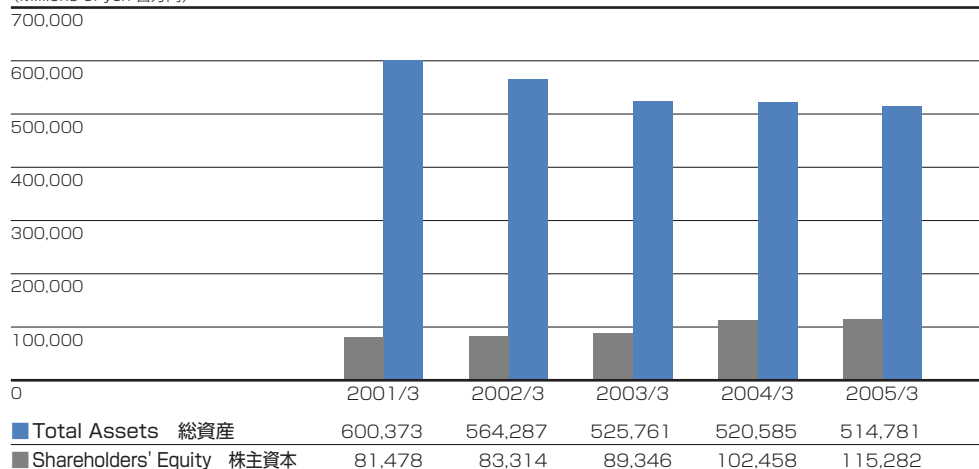
(Millions of yen 百万円)

(%)



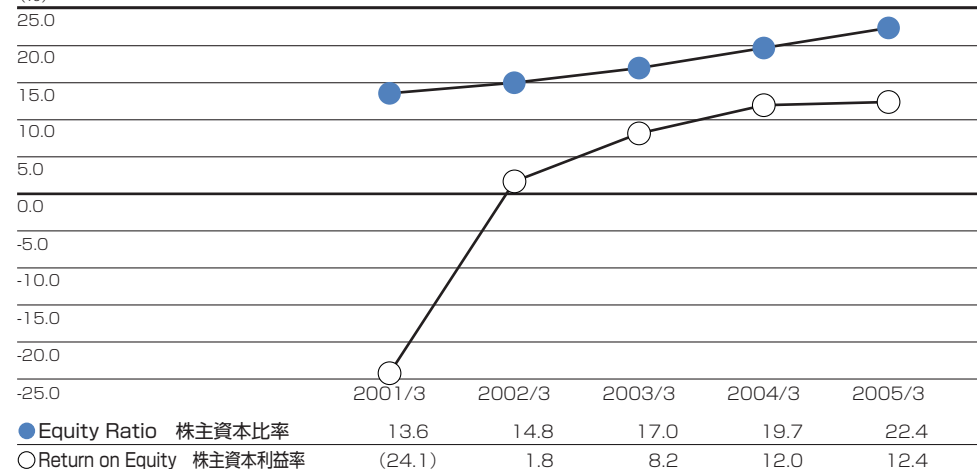
## Total Assets / Shareholders' Equity 総資産/株主資本

(Millions of yen 百万円)



## Equity Ratio / Return on Equity (ROE) 株主資本比率/株主資本利益率

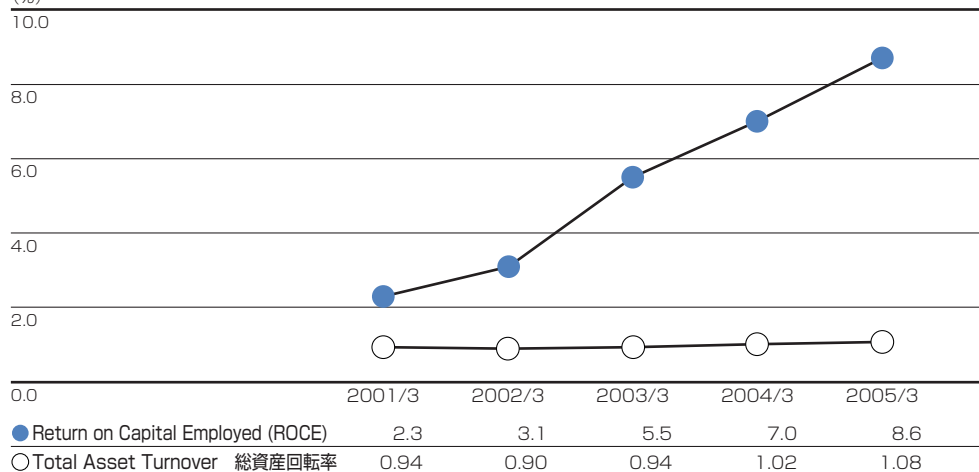
(%)



Return on Equity = Net Income / Shareholders' Equity (yearly average)  
 株主資本利益率 = 当期純利益 ÷ ((期首株主資本 + 期末株主資本) ÷ 2)

## Return on Capital Employed (ROCE) / Total Asset Turnover 使用総資本利益率/総資産回転率

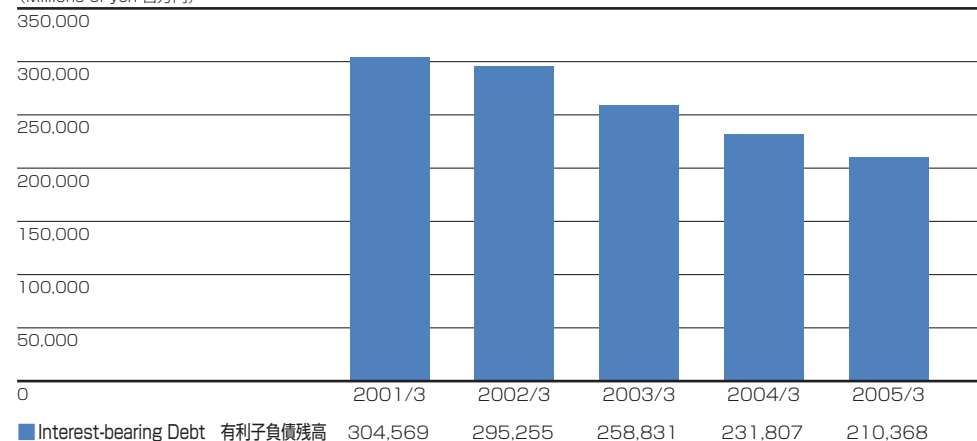
(%)



ROCE = (Interest Income & Expenses(net) + Ordinary Profit) / Capital Employed  
 Capital Employed = Shareholders' Equity + Minority Interest + Interest-bearing Debt - Cash and Deposits  
 ROCE = 金前経常利益 ÷ 期首使用資本  
 期首使用資本 = 期首株主資本 + 期首少数株主持分 + 期首有利子負債 - 期首現預金  
 Total Asset Turnover = Net Sales / Total Assets (yearly average)  
 総資産回転率 = 売上高 ÷ ((期首総資産 + 期末総資産) ÷ 2)

## Interest-bearing Debt 有利子負債残高

(Millions of yen 百万円)



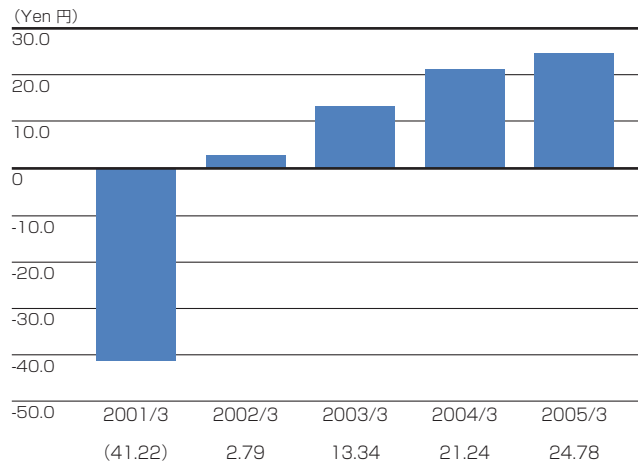
Interest-bearing Debt = Long-term debt + Short-term borrowings + Bonds + Notes discounted + Notes endorsed  
 有利子負債残高 = 長短借入金 + 社債 + 受取手形割引高 + 受取手形裏書譲渡高



# Major Investment Indices

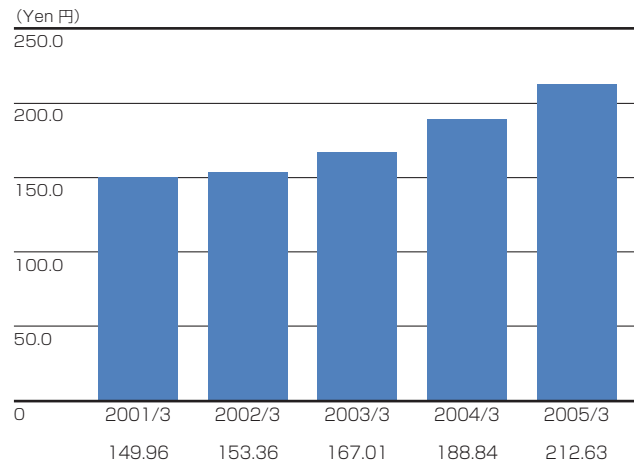
## 主な投資指標

### Net Income per Share 1株当たり当期純利益



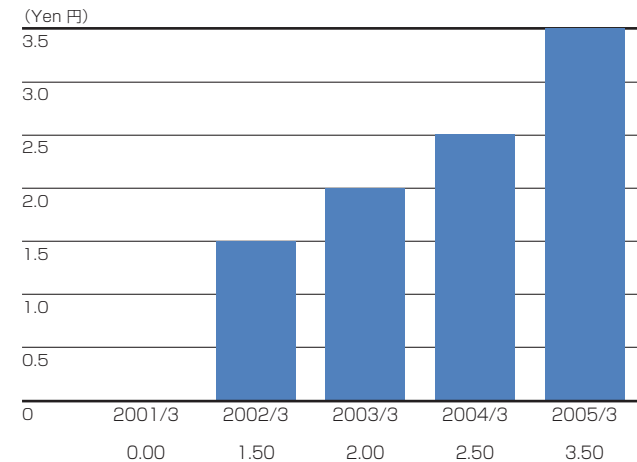
Net Income per Share = Net Income / Average Number of Shares Outstanding  
 1株当たり当期純利益 = 当期純利益 ÷ 期中平均株式数

### Shareholders' Equity per Share 1株当たり株主資本

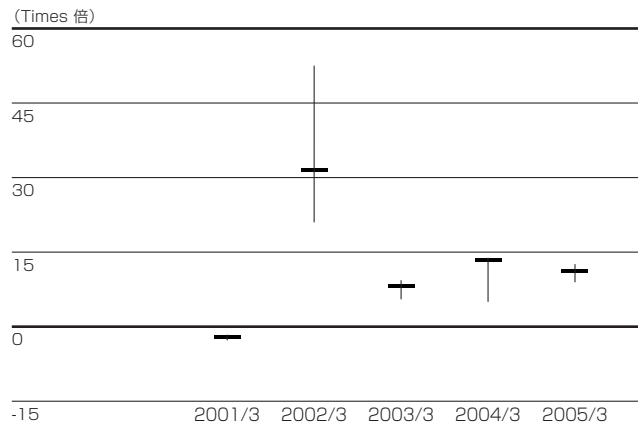


Shareholders' Equity per Share = Total Shareholders' Equity / Number of Shares Outstanding at Year-end  
 1株当たり株主資本 = 株主資本 ÷ 期末発行済株式数

### Cash Dividends per Share 1株当たり配当金



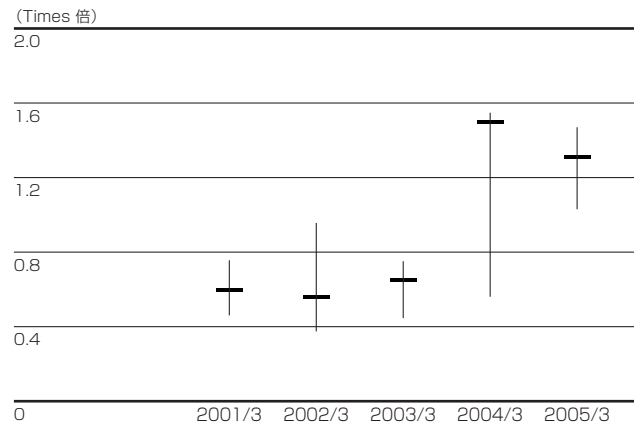
### Price-to-Earnings Ratio (PER) 株価収益率



PER = Stock Price (High, Low, Ending) / Net Income per Share  
 株価収益率 = 株価 (高値・安値・期末) ÷ 1株当たり当期純利益  
 Note: Net income per share is calculated using the average number of shares outstanding during each year.

注) 1株当たり当期純利益は、期中平均株式数により算出したものを使用しております。

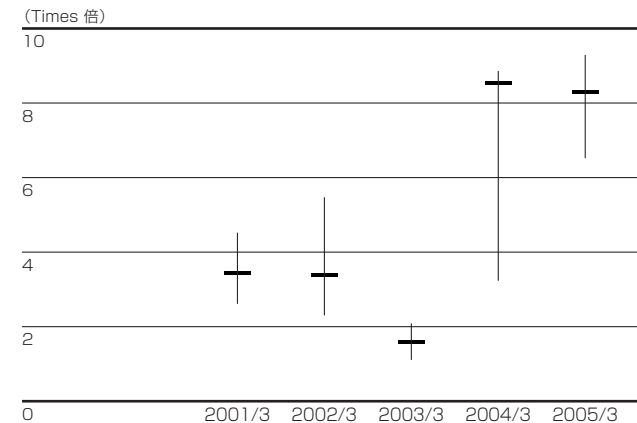
### Price-to-Book Value Ratio (PBR) 株価株主資本倍率



PBR = Stock Price (High, Low, Ending) / Shareholders' Equity per Share  
 株価株主資本倍率 = 株価 (高値・安値・期末) ÷ 1株当たり株主資本  
 Note: Shareholders' equity per share is calculated using the number of shares outstanding at each year-end.

注) 1株当たり株主資本は、期末発行済株式数により算出したものを使用しております。

### Price-to-Cash Flow Ratio (PCFR) 株価キャッシュ・フロー倍率

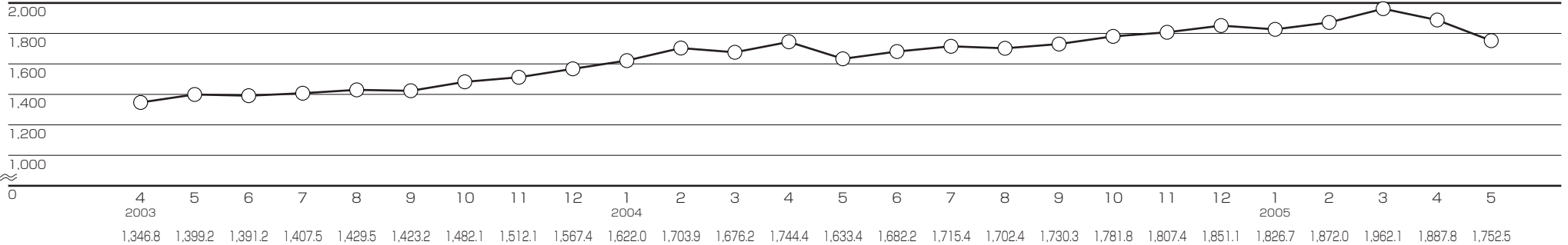


PCFR = Stock Price (High, Low, Ending) / Free Cash Flow per Share  
 株価キャッシュ・フロー倍率 = 株価 (高値・安値・期末) ÷ 1株当たりフリー・キャッシュ・フロー  
 Note: Free Cash Flow per share is calculated using the average number of shares outstanding during each year.

注) 1株当たりフリー・キャッシュ・フローは、期中平均株式数により算出したものを使用しております。

LME Price (Metal Bulletin, high grade 99.7%, 3 months forward) LME価格 (Metal Bulletin誌/ハイグレード99.7% 3ヶ月先物)

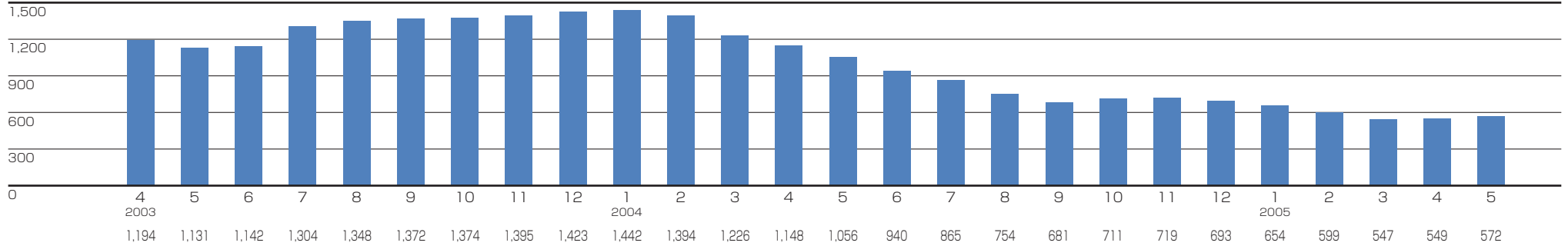
(Dollars/ton ドル/トン)



Source: Japan Aluminium Association  
出典：日本アルミニウム協会

LME High-grade Inventories LMEハイグレード在庫

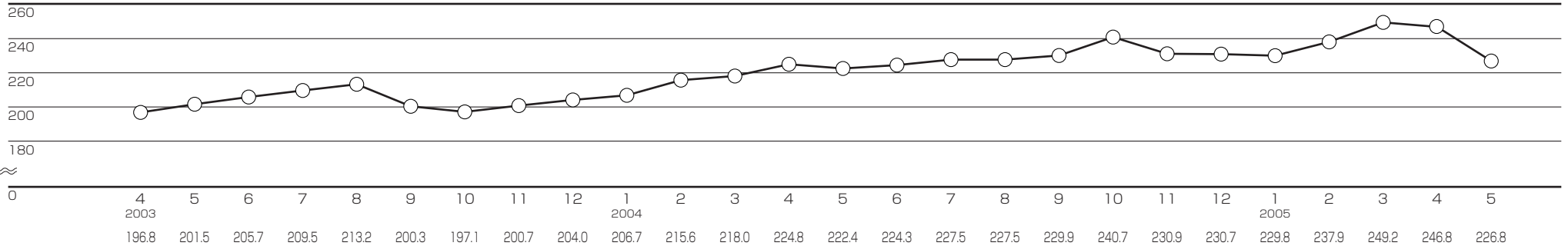
(Thousand tons 千トン)



Source: Japan Aluminium Association  
出典：日本アルミニウム協会

Aluminum Ingot Price (in Japan) アルミ地金国内価格

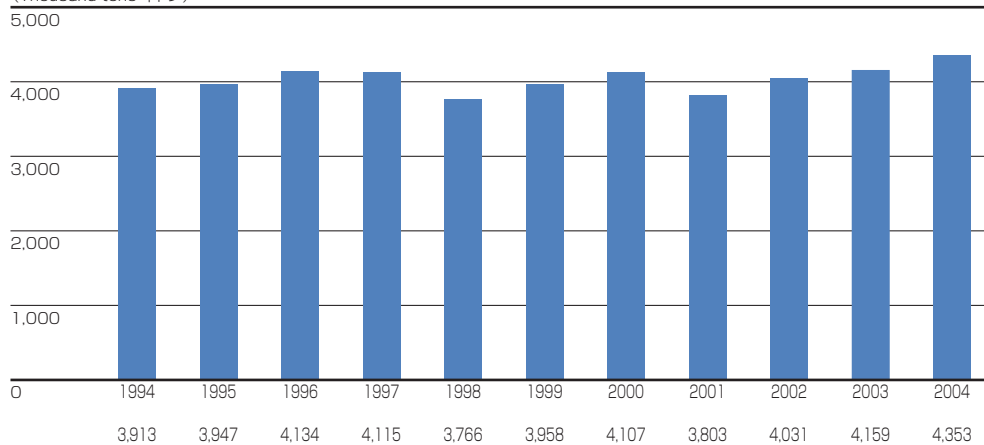
(Thousand yen/ton 千円/トン)



Source: Nihon Keizai Shinbun  
出典：日本経済新聞

### Aluminum Demand (annualy) アルミニウム需要推移 (年度別)

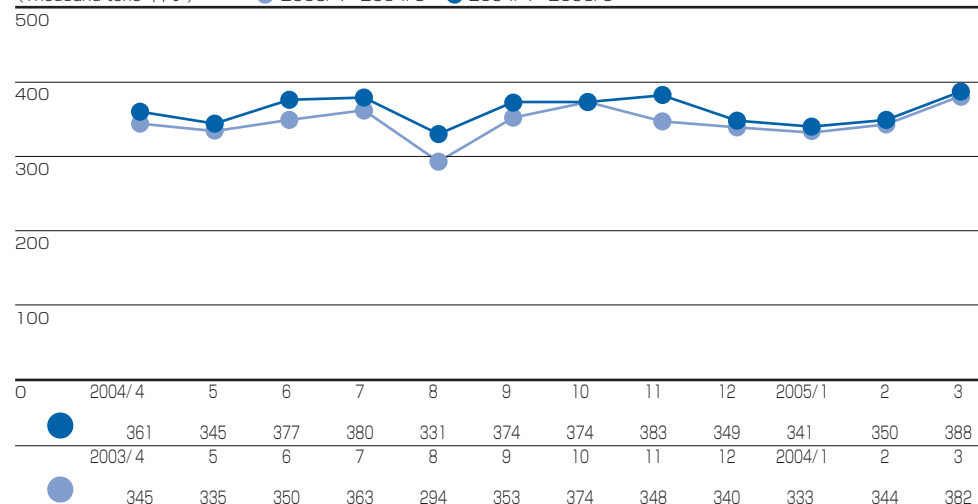
(Thousand tons 千トン)



Source: Japan Aluminium Association  
出典:日本アルミニウム協会

### Aluminum Demand (monthly) アルミニウム需要推移 (月別)

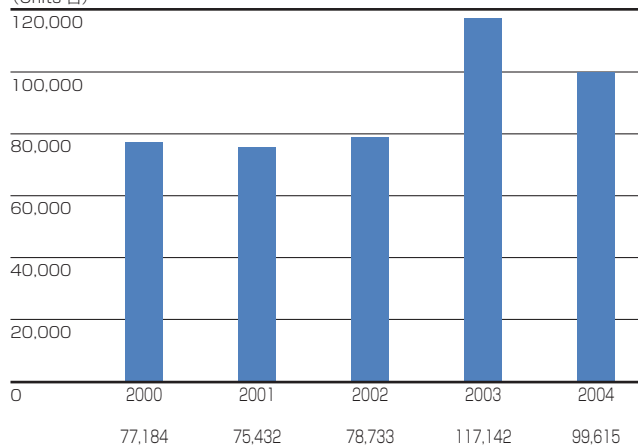
(Thousand tons 千トン)



Source: Japan Aluminium Association  
出典:日本アルミニウム協会

### Number of Registered Medium and Heavy-duty Trucks 普通トラック登録台数 (年度別)

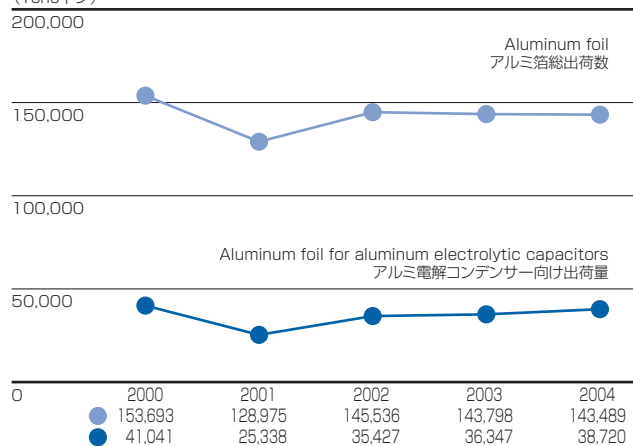
(Units 台)



Source: Japan Automobile Dealers Association  
出典:日本自動車販売協会連合会

### Aluminum Foil Shipments アルミ箔出荷量 (年度別)

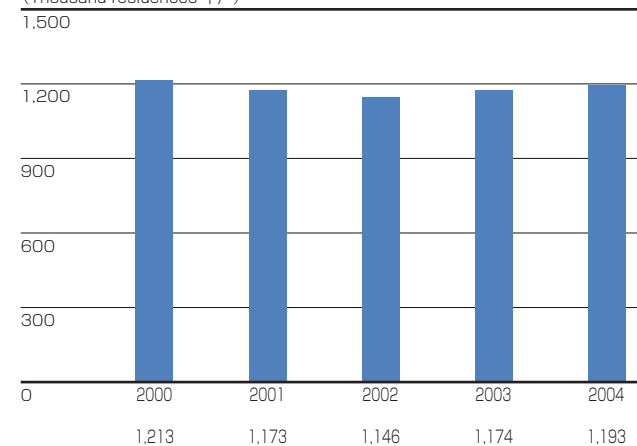
(Tons トン)



Source: Japan Aluminium Association  
出典:日本アルミニウム協会

### Housing Starts 住宅着工数 (年度別)

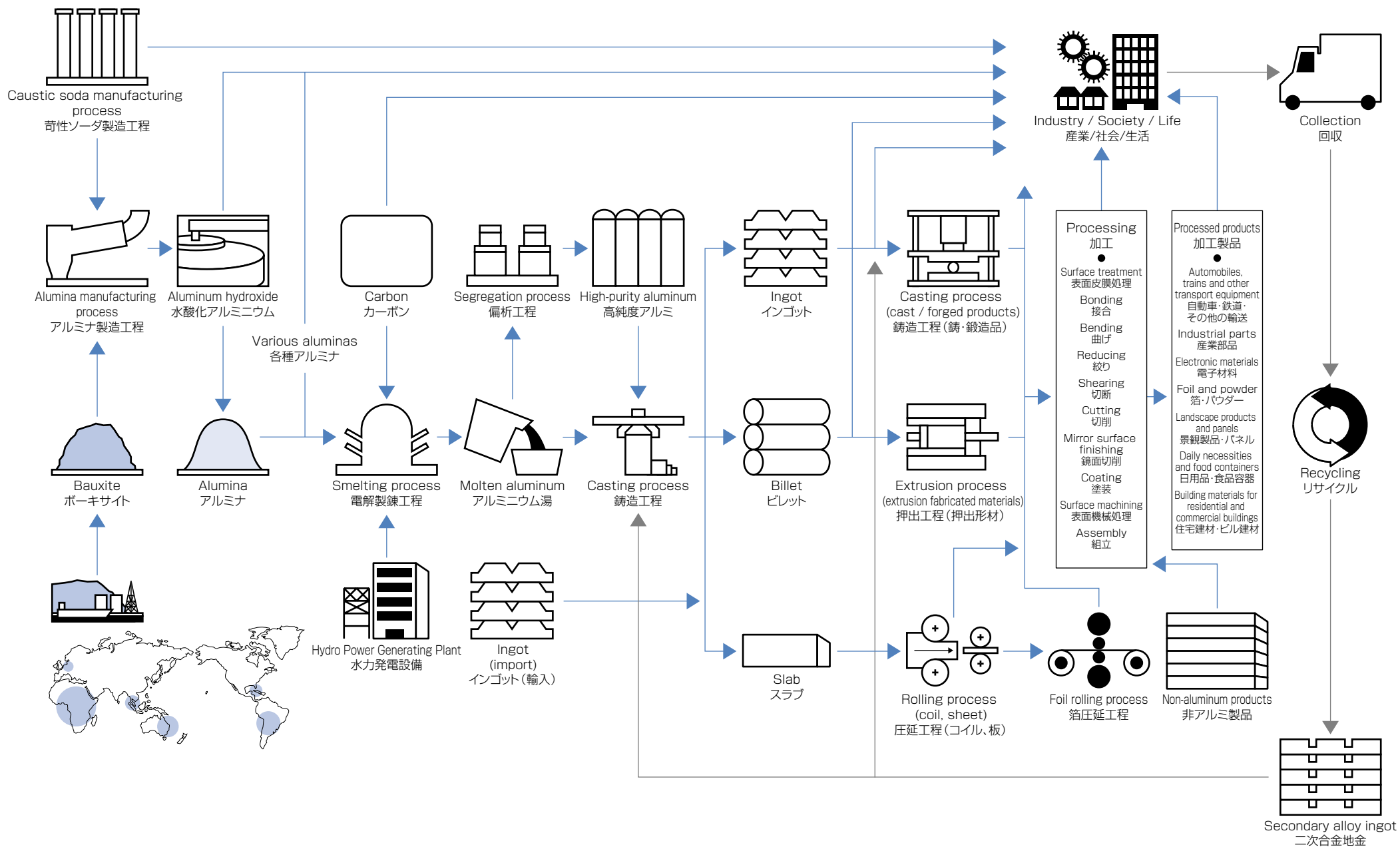
(Thousand residences 千戸)



Source: "Construction Statistics," Ministry of Land, Infrastructure and Transport  
出典:国土交通省「建設統計」

# Manufacturing Processes for Aluminum Products

## アルミニウム製品の製造工程



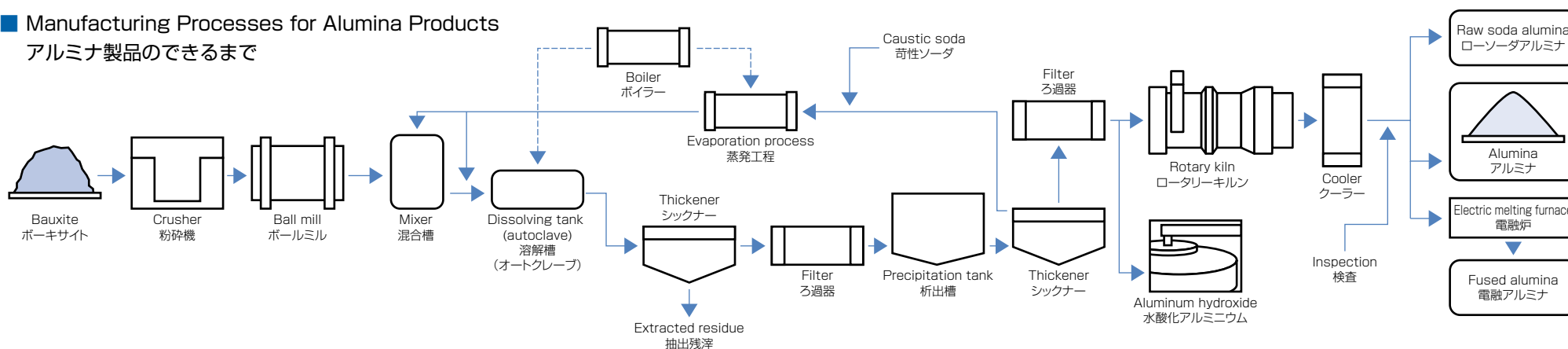
# Aluminum Ingot and Chemicals Segment

アルミナ・化成品、地金事業

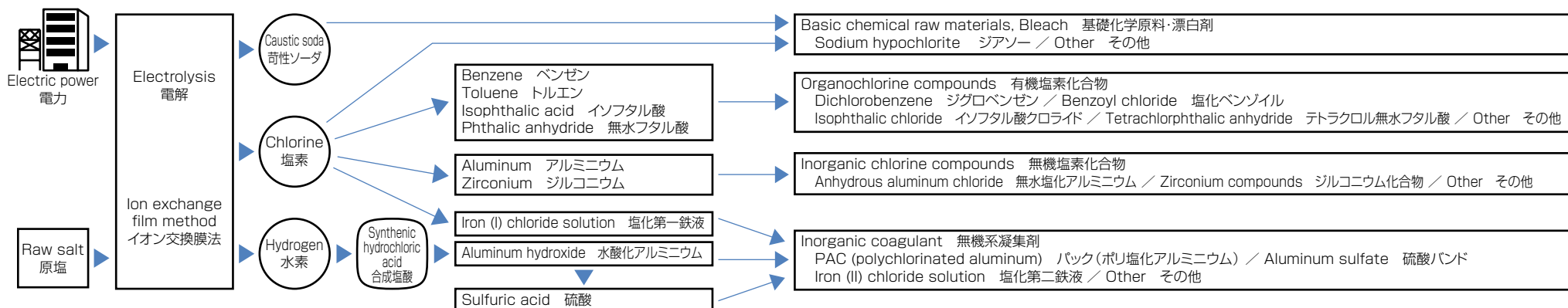
## Principal Products and Services 主な製品及びサービス

Principal Products 主要製品	Plant Name 工場名	Raw Materials 原料	Principal Competitors 主な競合先
Alumina アルミナ	Shimizu Plant 清水工場	Bauxite ボーキサイト	Sumitomo Chemical, Showa Denko 住友化学工業、昭和電気
Aluminum hydroxide 水酸化アルミニウム	Shimizu Plant 清水工場	Bauxite ボーキサイト	Sumitomo Chemical, Showa Denko 住友化学工業、昭和電気
Chemicals (chemical products) 化成品 (化学製品)	Kambara Chemical Plant 蒲原ケミカル工場	Raw salt, electricity 原塩、電気	Japanese and overseas chemical manufacturers 国内外化学メーカー
Caustic soda 苛性ソーダ	Kambara Chemical Plant 蒲原ケミカル工場	Raw salt, electricity 原塩、電気	Japanese and overseas chemical manufacturers 国内外化学メーカー
Chlorinated chemical products 塩素化学物	Kambara Chemical Plant 蒲原ケミカル工場	Raw salt, electricity, other 原塩、電気、その他	Japanese and overseas chemical manufacturers 国内外化学メーカー
Aluminum ingot アルミニウム地金	Kambara Smelting and Casting Plant 蒲原電解・鋳造工場	Alumina, electricity アルミナ、電気	None (NLM is the only smelter in Japan) なし (国内唯一)
Aluminum alloys アルミニウム合金	Mie Plant, Koda Plant 三重工場、幸田工場	Aluminum ingot, aluminum scrap アルミ地金、アルミ屑	Major secondary alloy manufacturers 主要二次合金メーカー

## Manufacturing Processes for Alumina Products アルミナ製品のできるまで



## Manufacturing Processes for Chemical Products 化学製品のできるまで



## ■ Hydro Power Generation Plants 水力発電設備



## ■ Power Plant Capacity 発電所能力

(KW)

Fujikawa No. 1 富士川第一	38,200
Fujikawa No. 2 富士川第二	47,400
Hakii 波木井	19,900
Sanogawa 佐野川	5,800
Motosu 本栖	12,300
Sumise 角瀬	13,000

## ■ Aluminum Ingot and Chemicals Segment

· NLM imports bauxite and manufactures and sells alumina, aluminum hydroxide, various chemical products, aluminum ingots and alloys. NLM owns private hydroelectric power plants that use reservoirs along the Fuji River and the electricity generated is used for manufacturing at the Kambara Complex. The sole aluminum smelting plant in Japan is at the Kambara Complex.

· In fiscal 2004 Alumina and Chemicals Operations achieved a great increase in profits compared to the previous year thanks to robust demand and progress with price adjustments despite sharp increases in the price of heavy oil and in the price of ocean freight for bauxite. Both sales and profits of Aluminum and Aluminum Alloy Operations increased due to strong demand from the mainstay automotive sector.

· In February 2005 Mitsubishi Corporation and NLM reached an agreement for NLM to take an equity stake in an aluminum alloy manufacturer Mitsubishi Corporation owns in China.

## ■ アルミナ・化成品、地金事業

· 当社は、原料のボーキサイトを輸入し、アルミナ、水酸化アルミニウム、各種化学製品、アルミニウム地金・合金等を製造・販売しています。富士川水系に自家水力発電設備を有しており、発電された電力は、蒲原製造所で工業電力として利用されています。なお蒲原製造所には、日本国内で唯一のアルミ製錬工場があります。

· 2004年度の化成品部門は、重油価格やボーキサイトの海上運賃の高騰などがありましたが、需要が旺盛であったことや、価格の適正化に取り組んだ結果、前期に比べ大幅な増益となりました。地金部門も、主力の自動車向けが好調だったことなどから増収増益となりました。

· 2005年2月に三菱商事(株)との間で、同社が中国に有する二次合金メーカーへの資本参加に合意しました。

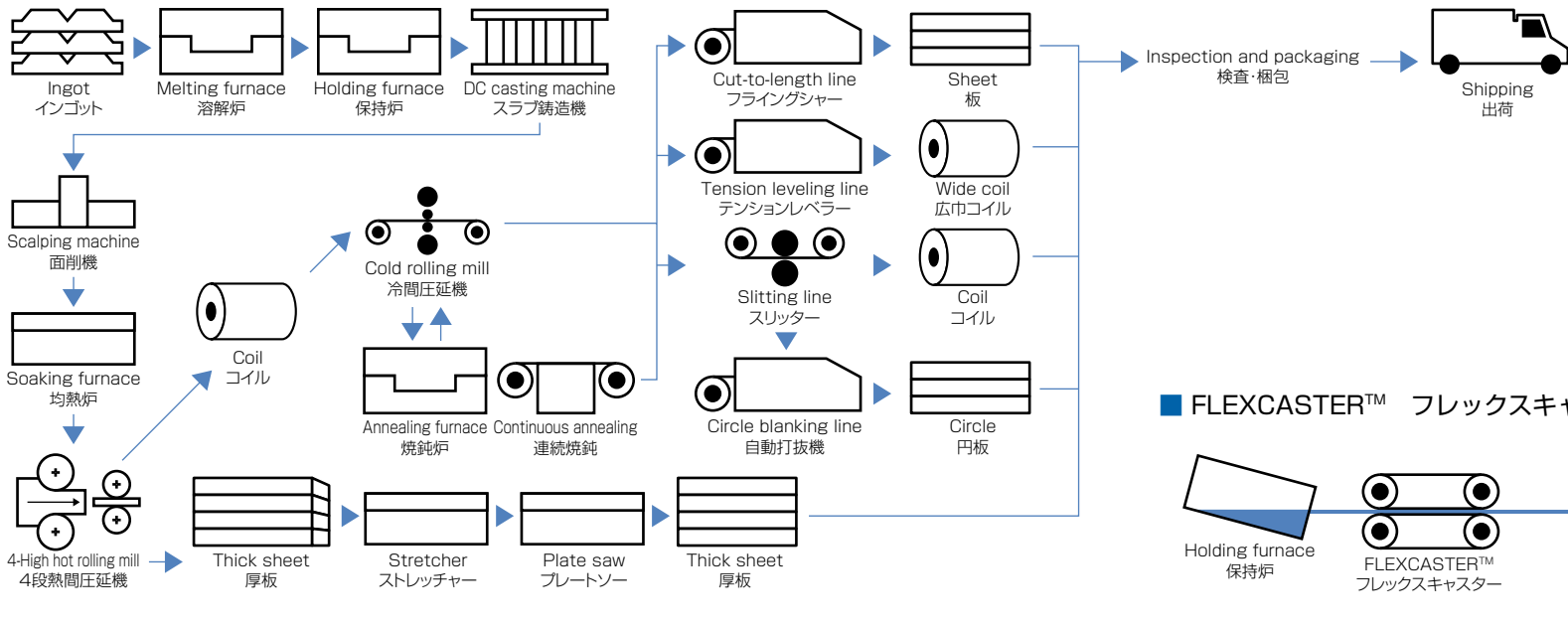
# Aluminum Sheet and Extrusions Segment

板、押出製品事業

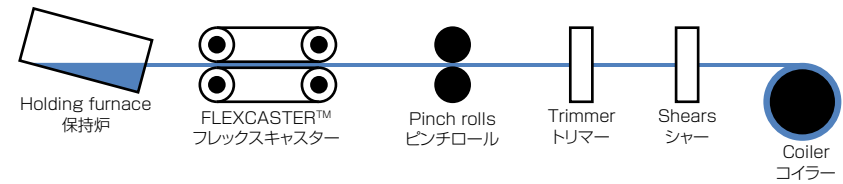
## Principal Products and Services 主な製品及びサービス

Applications 用途	Principal Products 主要製品	Plant and Company Name 工場・会社名	Raw Materials 原料	Principal Competitors 主な競合先
Automobile 自動車	Automobile suspension parts 自動車サスペンション部品	Nikkei Kambara, Nikkei Niigata 日軽蒲原・日軽新潟	Aluminum ingot アルミ地金	Major extruded products manufacturers 主要押出メーカー
	Lead-free cut aluminum alloy 鉛フリー快削アルミ合金	Nikkei Kambara, Nikkei Niigata 日軽蒲原・日軽新潟	Aluminum ingot アルミ地金	Major extruded products manufacturers 主要押出メーカー
	Quick freezing coagulated powder extruded materials 急凝固固粉末押出材	Nikkei Kambara 日軽蒲原	Aluminum ingot アルミ地金	Major extruded products manufacturers 主要押出メーカー
	High-intensity molded aluminum sheet 高強度高成形アルミ板	Nagoya Plant 名古屋工場	Aluminum ingot アルミ地金	Major rolled products manufacturers 主要圧延メーカー
Transport 輸送	Large structural materials for railway rolling stock 鉄道車両用大型構造材	Nikkei Niigata 日軽新潟	Aluminum ingot アルミ地金	Major extruded products manufacturers 主要押出メーカー
	Side block for trucks トラック用アオリ	Nikkei Niigata 日軽新潟	Aluminum ingot アルミ地金	Major extruded products manufacturers 主要押出メーカー
Electronics エレクトロニクス	Thick aluminum sheet for semiconductor and LCD manufacturing equipment. Foil stock 半導体・液晶製造装置用アルミ厚板、箔地	Nagoya Plant 名古屋工場	Aluminum ingot アルミ地金	Major rolled products manufacturers 主要圧延メーカー
	Photosensitive drum materials 感光体用ドラム材	Nikkei Kambara 日軽蒲原	Aluminum ingot アルミ地金	Major extruded products manufacturers 主要押出メーカー
Industrial 産業	Printing roll 印刷ロール	NTC エヌティーシー	Aluminum ingot アルミ地金	None in particular 特になし
	Industrial materials 産業資材	Nikkei Niigata 日軽新潟	Aluminum ingot アルミ地金	Major extruded products manufacturers 主要押出メーカー
Building materials and infrastructure materials 建築・公共資材	Aluminum indoor steps アルミ室内階段	NTC エヌティーシー	Aluminum ingot アルミ地金	Major sash manufacturers 主要サッシメーカー
	Scaffolding 仮設資材	Nikkei Niigata 日軽新潟	Aluminum ingot アルミ地金	Major extruded products manufacturers 主要押出メーカー

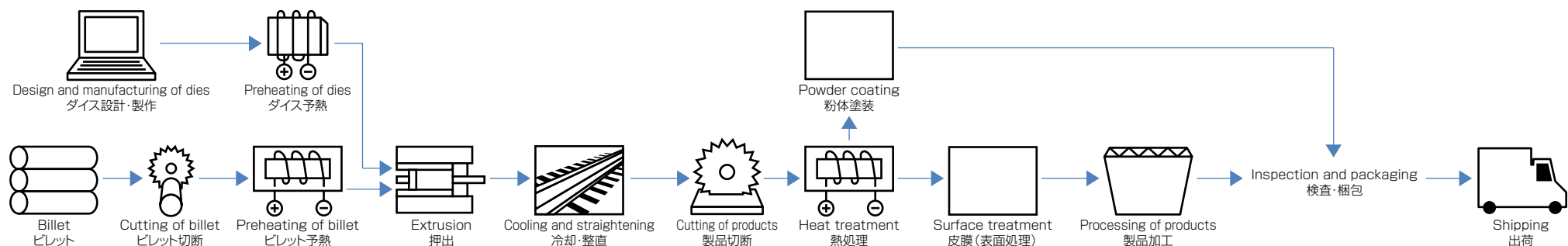
## Manufacturing Processes for Sheet Products 板材製品のできるまで



## FLEXCASTER™ フレックスキャスター



## ■ Manufacturing Processes for Extruded Products 押出製品のできるまで



## ■ Aluminum Sheet and Extrusions Segment

- In addition to the performance of NLM's Aluminum Sheet Operations, the performance of Nikkeikin Aluminium Core Technology (ACT) Co., Ltd., a subsidiary, has a great impact on this segment.
- Nikkeikin ACT, which was established in October 2002 as a result of the spin-off of the aluminum extrusion operation of NLM, is growing rapidly as a result of the shift to high-value-added products in addition to reduction of fixed costs and other restructuring measures. In fiscal 2004 Nikkeikin ACT achieved higher sales and profits thanks to the robust transport-related demand for automobiles and railroads and IT-related demand.
- Principal sheet products are foil stock, printing plates and general-purpose aluminum sheet. In particular, NLM has strength in thick aluminum sheet for semiconductor and liquid crystal manufacturing equipment. In fiscal 2004 Aluminum Sheet Operations posted higher sales and profits due to strong sales of foil stock for capacitors and thick aluminum sheet for semiconductor and liquid crystal manufacturing equipment.
- Overseas, Nikkei Siam Aluminium Ltd., a wholly owned subsidiary in Thailand, is engaged in rolling of aluminum. In April 2004 NLM established NI Nikkei Shenzhen Co., Ltd. (NNS) in China, a joint venture with Nonfemet International Aluminium Co., Ltd., with which NLM has a capital tie-up, to manufacture and sell aluminum extrusions for automobile applications. NLM is seeking to expand its business in rapidly growing China and Southeast Asia markets.

## ■ 板、押出製品事業

- このセグメントは、単独の板事業に加えて、連結子会社の「日軽金アクト(株)」の動向が業績に大きな影響を及ぼします。
- 2002年10月に日本軽金属単体の押出事業を分社化して設立された日軽金アクトは、固定費削減などのリストラ策に加え、付加価値製品の生産比重を高めた結果、業績が大幅に伸長しています。2004年度も自動車、鉄道などの輸送関連向けやIT関連向けが好調に推移したことなどにより、増収増益となりました。
- 板事業の主要製品は、箔地、印刷版、一般材などで、一般材の中では特に半導体・液晶製造装置向け厚板に強みを持っています。2004年度もコンデンサー向け箔地と半導体・液晶製造装置向け厚板が好調に推移したことにより、増収増益となりました。
- 海外では、タイにおける100%子会社「ニッケイ・サイアム・アルミニウム・リミテッド」で圧延事業を行っています。また2004年4月、中国で従前より資本関係のある「深圳華加日鋁業有限公司」と合併で、自動車用アルミ押出材の製造・販売会社として「華日軽金(深圳)有限公司」を設立するなど、成長著しい中国・東南アジアにおける事業展開を推進しています。



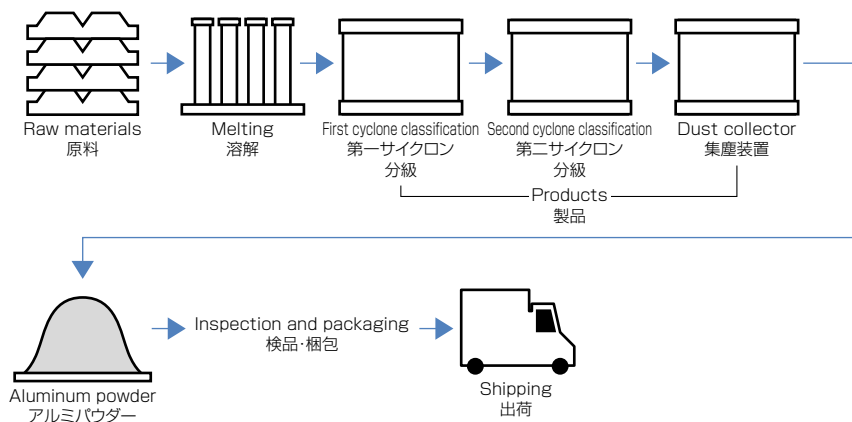
# Fabricated Products and Others Segment

## 加工製品、関連事業

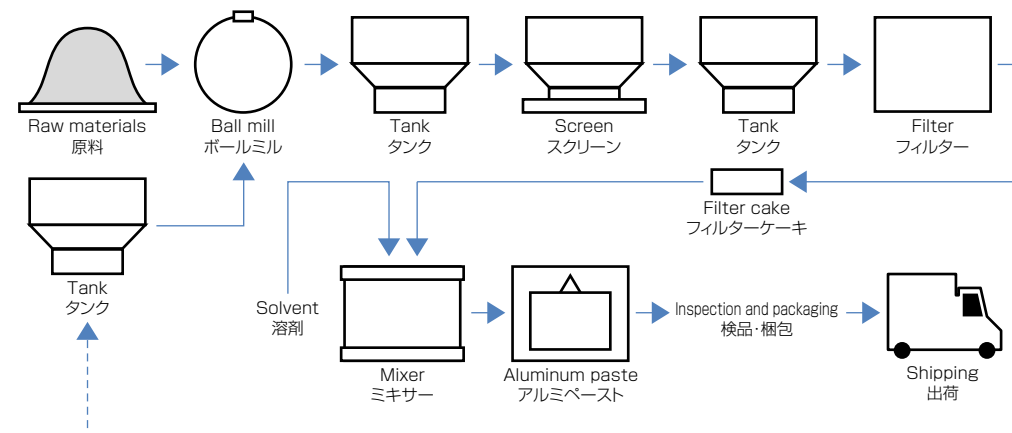
### Principal Products and Services 主な製品及びサービス

Application 用途	Principal Products 主要製品	Plant and Company Name 工場・会社名	Raw Materials 原料	Principal Competitors 主な競合先
Automobile 自動車	Powder and paste パウダー・ペースト	Toyo Aluminium (Hino, Shinjo) 東洋アルミニウム	Ingot, powder, foil インゴット、粉、箔	Showa Aluminum Powder, Asahi Kasei Metals 昭和アルミパウダー、旭化成メタル
	Cast and forged parts for automobiles 自動車用鋳・鍛造部品	Kambara Complex, Tomakomai Complex, Matsuo Industry 蒲原製造所、苫小牧製造所、松尾工業	Aluminum ingot アルミ地金	Major automobile parts manufacturers 主要自動車部品メーカー
	Heat exchangers for automobiles 自動車用熱交換器	Kambara Heat Exchanger Plant 蒲原熱交製品工場	Aluminum sheet and extruded materials アルミ板・押出材	Showa Denko 昭和電工
Transport 輸送	Van truck bodies and trailers トラックボディ	Nippon Fruehauf 日本フルハーフ	Aluminum sheet and extruded materials アルミ板・押出材	PABCO, Nippon Trex バブコ、日本トレックス
Electronics エレクトロニクス	Aluminum foil for electrolytic capacitors 電解コンデンサ用アルミ箔	Toyo Aluminium 東洋アルミニウム	Aluminum sheet アルミ板	Major aluminum foil manufacturers 主要アルミ箔メーカー
	Chemical foil for electrolytic capacitors アルミ電解コンデンサ用化成箔	Kambara Capacitor Foil Plant 蒲原電極箔工場	Aluminum foil アルミ箔	Major capacitor manufacturers 主要コンデンサメーカー
	Clean rooms クリーンルーム	Nikkei Panel System 日軽パネルシステム	Aluminum sheet and others アルミ板、その他	Sanyo Showa Panel System, Sogo 三洋昭和パネル、ソーゴ
Building materials and infrastructure materials 建築・公共資材	Landscape engineering products 景観エンジニアリング製品	Sumikei-Nikkei Engineering 住軽日軽エンジニアリング	Various aluminum materials 各種アルミ材	None in particular 特になし
	Solid truss structural materials (Aluminum truss) 立体トラス構造材 (アルミトラス)	Funabashi Plant 船橋工場	Aluminum extruded materials アルミ押出材	None in particular 特になし
	Plant package for communication base stations 通信基地局プラントパッケージ	NLM ECAL エヌ・エル・エム・エカル	Aluminum sheet and others アルミ板、その他	Matsuda Mfg., SPC Electronics 松田製作所、島田理化工業
Food and lifestyle 食品・生活	Aluminum foil アルミ箔	Toyo Aluminium 東洋アルミニウム	Aluminum sheet アルミ板	Major aluminum foil manufacturers 主要アルミ箔メーカー
	Panels for commercial refrigerators and freezers 業務用冷凍・冷蔵庫パネル	Nikkei Panel System 日軽パネルシステム	Aluminum sheet and others アルミ板、その他	Sanyo Showa Panel System 三洋昭和パネル

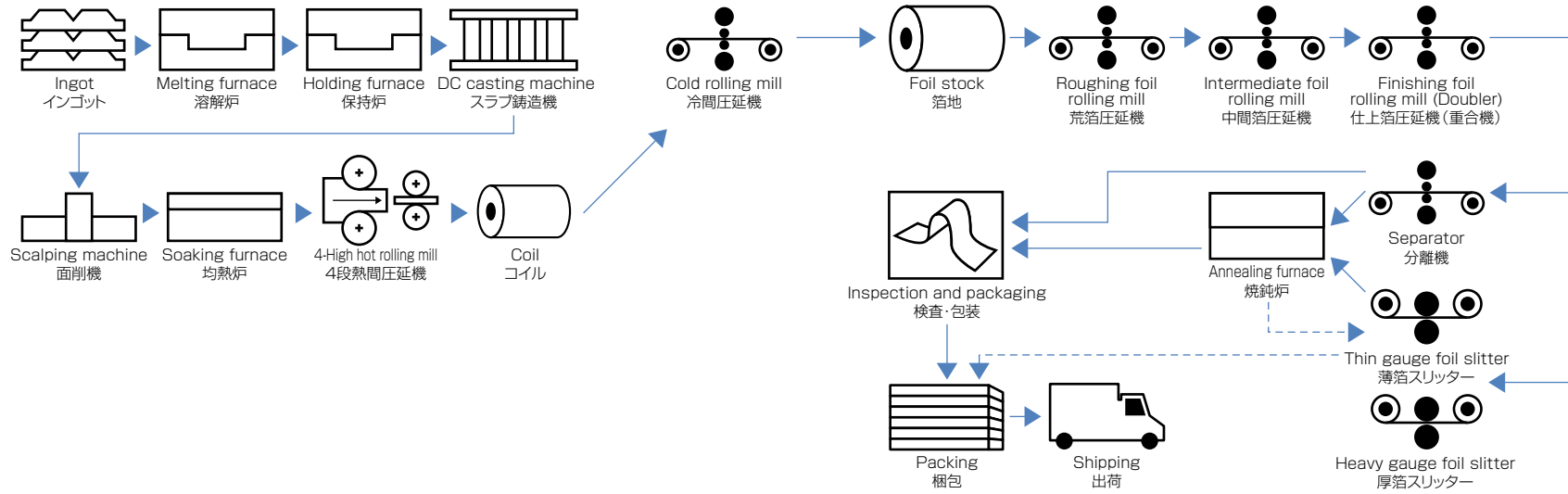
### Manufacturing Process for Powder Products パウダー製品のできるまで



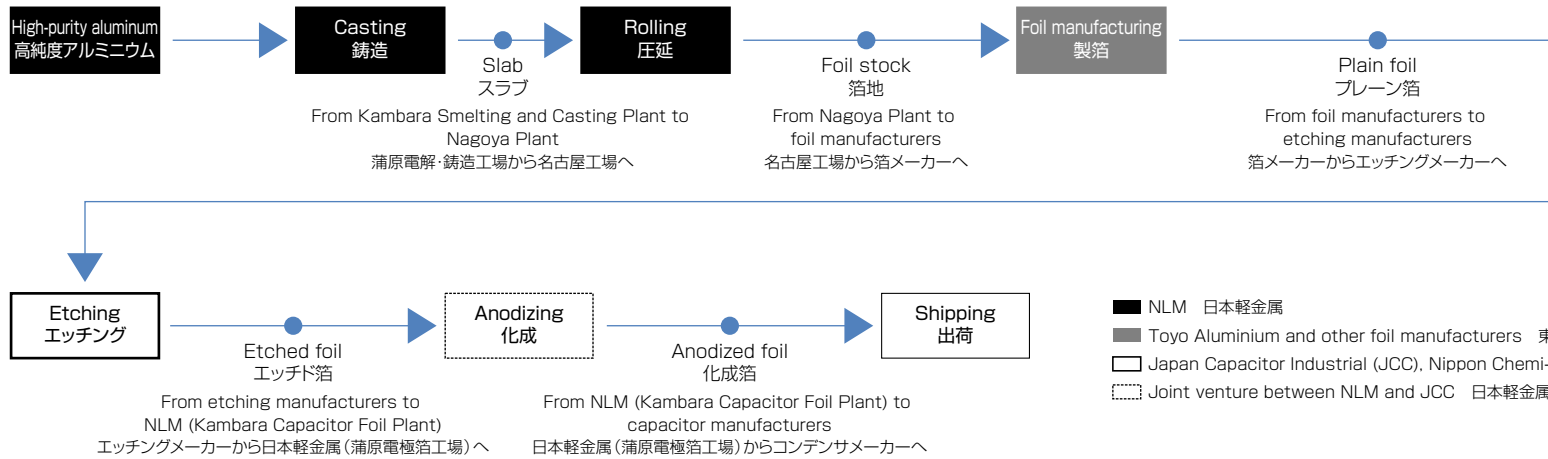
### Manufacturing Process for Paste Products ペースト製品のできるまで



■ Manufacturing Process for Plain Foil Products プレーン箔製品のできるまで



■ Manufacturing Process for Aluminum Electrolytic Capacitors 電解コンデンサ用アルミ箔製品のできるまで



## Commercial Flow of Van Body トラック架装製品の商流



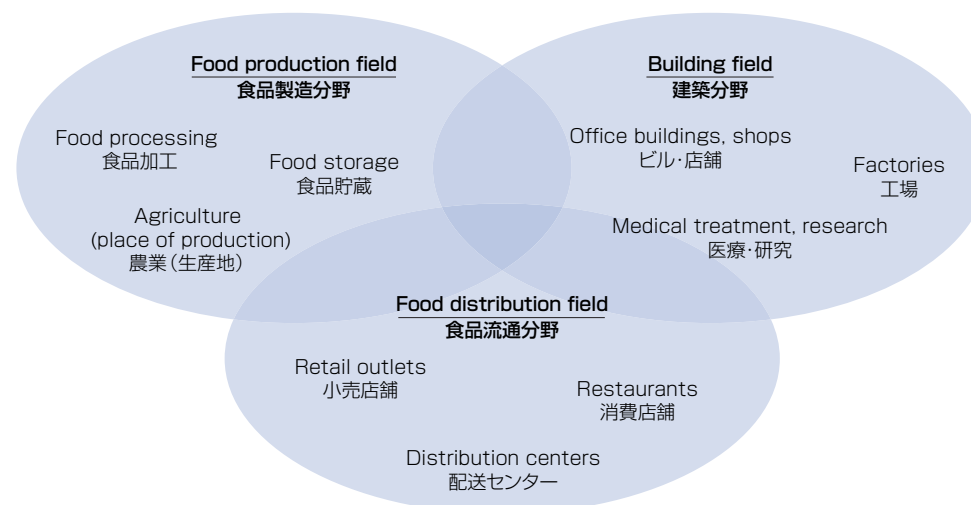
Note: Chassis manufacturers include Isuzu Motors, Mitsubishi Fuso Truck & Bus, Hino Motors and Nissan Diesel.  
Van body manufacturers include Nippon Fruehauf and other manufacturers.

注:シャシメーカーは、いすゞ自動車、三菱ふそう、日野自動車、日産ディーゼル工業など  
ボディメーカーとは、日本フルハーフなどの架装品メーカーのこと

## Fabricated Products and Others Segment

- The performance of NLM's capacitor foil business and consolidated subsidiaries Toyo Aluminium K.K., Nippon Fruehauf Co., Ltd., and Nikkei Panel Systems Co., Ltd. has a substantial impact on this segment.
- As shown in the table on Page 15, applications of products of this segment are wide ranging, including automotive, transport, electronics, building and civil engineering as well as food and household applications.
- In fiscal 2004 although Nippon Fruehauf experienced decreases in both sales and profits following the lower demand for replacement of trucks in connection with the strengthened diesel engine exhaust regulations, other businesses in the segment grew. As a result, total sales and profits of the segment rose. Regarding the aluminum powder and paste business of Toyo Aluminium, demand for aluminum paste for automobile paints for Japan and overseas markets and for aluminum paste for home appliances is growing.

## Panel System Demand Fields パネルシステム需要分野



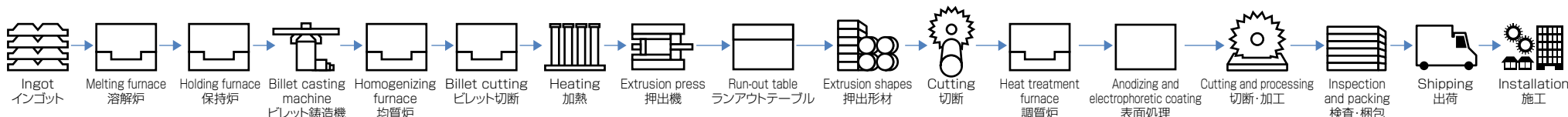
## 加工製品、関連事業

- このセグメントでは、単体の電極箔事業、連結子会社である「東洋アルミニウム(株)」「日本フルハーフ(株)」「日軽パネルシステム(株)」の動向が業績に大きな影響を及ぼします。
- P15の表のように、このセグメントは自動車向け、輸送向け、エレクトロニクス向け、建築・公共資材向け、食品・生活向けなど、需要分野が多岐に渡っているのが特長です。
- 2004年度の業績は、前年にディーゼル車の排ガス規制強化によるトラック買い換え特需のあった日本フルハーフは減収減益となりましたが、それ以外の各部門が業績を伸ばしたため、全体では増収増益となりました。特に東洋アルミニウムが手掛けるパウダー・ペーストは、国内外向け自動車塗装用アルミペースト及び家電用アルミペーストの需要が拡大しています。

### Principal Products and Services 主な製品及びサービス

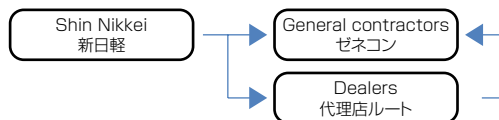
Application 用途	Principal Products 主要製品	Company Name 会社名	Raw Materials 原料	Principal Competitors 主な競合先
Building 建築	Commercial building materials ビル用建材	Shin Nikkei 新日軽	Aluminum ingot アルミ地金	TOSTEM, YKKAP, Sankyo Aluminium Industry, Fuji Sash トステム、YKKAP、三協アルミ、不二サッシ
	Building materials and for fixtures for houses 住宅用建材	Shin Nikkei 新日軽	Aluminum ingot アルミ地金	TOSTEM, YKKAP, Sankyo Aluminium Industry, Tateyama Aluminium Industry トステム、YKKAP、三協アルミ、立山アルミ
	Exterior products エクステリア製品	Shin Nikkei 新日軽	Aluminum ingot アルミ地金	Toyo Exterior, Sankyo Aluminium Industry, YKKAP, Shikoku Chemicals 東洋エクステリア、三協アルミ、YKKAP、四国化成

### Manufacturing Processes for Aluminum Sashes アルミサッシ製品のできるまで

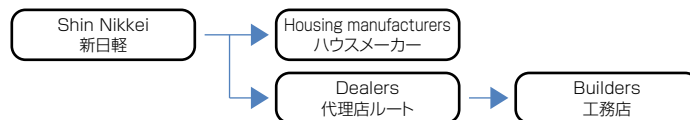


### Commercial Flow of Aluminum Sashes アルミサッシの商流

Commercial flow of aluminum sashes for buildings  
ビル向けアルミサッシの商流



Commercial flow of aluminum sashes for houses  
住宅向けアルミサッシの商流



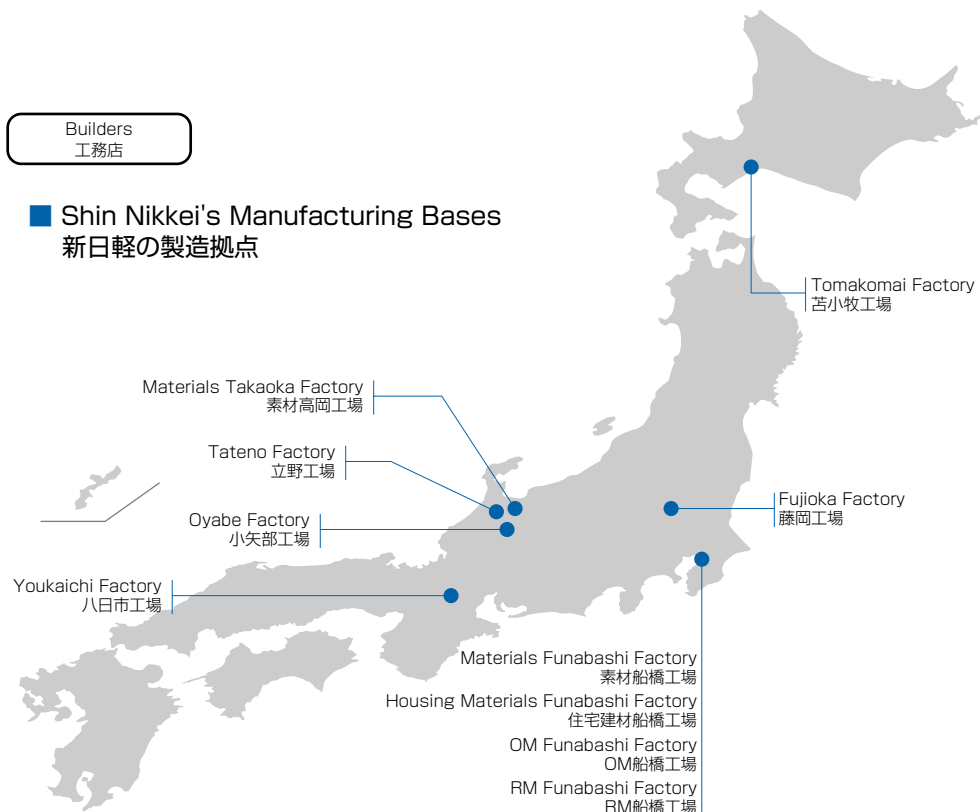
### Building Materials Segment

- Consolidated subsidiaries Shin Nikkei Co., Ltd. and Riken Light Metal Industrial Co., Ltd. are engaged in manufacturing and sales of building materials. Shin Nikkei Brand sashes are well known and are particularly popular for high-rise buildings.
- Applications of building materials are broadly classified into those for residential property and for commercial buildings. In fiscal 2004 despite higher sales due to the recovery of housing demand, a great decline in prices in the commercial building construction sector resulted in lower profits of the segment.

### 建材製品事業

- このセグメントは、連結子会社の「新日軽(株)」「理研軽金属工業(株)」が製造・販売を担っています。「アルミサッシ=新日軽」ブランドが浸透、高層ビル向けに強いのが特長です。
- 用途別としては、大きく住宅用とビル用に分かれます。2004年度は住宅需要が回復し売上は増加したものの、ビル建材分野での価格下落が大きく、全体では減益となりました。

### Shin Nikkei's Manufacturing Bases 新日軽の製造拠点



# Quarterly Consolidated Results

## 四半期連結業績の推移

(Millions of yen 百万円)

Income Statement Item 損益計算書項目	2004/3				2005/3			
	1stQ	2ndQ	3rdQ	4thQ	1stQ	2ndQ	3rdQ	4thQ
Net sales 売上高	123,296	133,817	131,331	143,757	128,795	142,744	140,389	148,356
Cost of sales 売上原価	97,506	104,730	102,735	114,937	102,317	111,127	110,142	118,957
Gross profit 売上総利益	25,790	29,087	28,596	28,820	26,478	31,617	30,247	29,399
Selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費	21,029	22,133	21,147	21,629	21,294	22,161	22,585	21,141
Operating Profit 営業利益	4,761	6,954	7,449	7,191	5,184	9,456	7,662	8,258
Non-operating income 営業外収益	1,773	1,055	796	1,653	901	767	664	762
Non-operating expenses 営業外費用	3,398	3,774	2,685	5,683	2,782	3,522	2,267	3,226
Ordinary Profit 経常利益	3,136	4,235	5,560	3,161	3,303	6,701	6,059	5,794
Special gains 特別利益	250	3,436	410	834	–	155	858	69
Special losses 特別損失	–	1,898	6	10	–	2,160	–	1,200
Quarterly income before income taxes and minority interests 税金等調整前四半期純利益	3,386	5,773	5,964	3,985	3,303	4,696	6,917	4,663
Income taxes 法人税等	1,614	2,403	2,417	437	1,872	733	2,781	72
Minority interests in income of consolidated subsidiaries 少数株主損益	179	242	164	127	105	168	151	209
Quarterly net income 四半期純利益	1,593	3,128	3,383	3,421	1,326	3,795	3,985	4,382
<b>Balance Sheet Item 貸借対照表項目</b>								
Current assets 流動資産	284,095	293,591	317,548	290,625	288,633	293,176	316,523	285,252
Fixed assets 固定資産	239,050	231,916	230,637	229,960	229,285	226,800	224,920	229,529
Total assets 資産合計	523,145	525,507	548,185	520,585	517,918	519,976	541,443	514,781
Current liabilities 流動負債	295,094	294,266	318,669	291,799	294,790	273,522	301,115	266,212
Long-term liabilities 固定負債	132,724	132,525	127,722	122,593	117,327	136,253	126,339	129,237
Total liabilities 負債合計	427,818	426,791	446,391	414,392	412,117	409,775	427,454	395,449
Minority interests in consolidated subsidiaries 少数株主持分	3,342	3,645	3,622	3,735	3,488	3,689	3,857	4,050
Total shareholders' equity 資本合計	91,985	95,071	98,172	102,458	102,313	106,512	110,132	115,282
Total liabilities, minority interests in consolidated subsidiaries and shareholders' equity 負債・少数株主持分及び資本合計	523,145	525,507	548,185	520,585	517,918	519,976	541,443	514,781

# Consolidated Financial Statements

## 連結財務諸表

### Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表

(Millions of yen 百万円)

FY (年度)	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
●Assets 資産の部											
Current assets 流動資産	351,996	399,786	363,791	402,156	335,707	320,592	331,378	305,813	287,083	290,625	<b>285,252</b>
Cash and deposits 現金及び預金	46,552	58,386	31,912	59,227	53,947	41,215	40,497	48,755	45,227	35,564	<b>30,800</b>
Notes and accounts receivable – trade 受取手形及び売掛金	212,637	234,717	228,894	228,646	188,420	188,992	196,792	172,598	157,189	169,184	<b>171,743</b>
Inventories たな卸資産	71,642	79,697	81,080	84,501	73,288	69,952	78,133	73,381	68,027	69,236	<b>69,769</b>
Deferred income taxes 繰延税金資産						5,171	3,932	4,324	5,472	5,413	<b>5,257</b>
Other current assets その他流動資産	23,065	29,356	24,179	32,510	22,344	17,801	15,486	10,644	13,653	13,347	<b>10,469</b>
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	(1,900)	(2,370)	(2,274)	(2,728)	(2,292)	(2,539)	(3,462)	(3,889)	(2,485)	(2,119)	<b>(2,786)</b>
Fixed assets 固定資産	292,223	282,214	305,163	314,597	305,282	284,754	268,995	258,474	238,678	229,960	<b>229,529</b>
Property, plant and equipment 有形固定資産	234,180	229,540	216,491	239,648	231,959	208,761	201,664	196,681	184,506	182,562	<b>179,614</b>
Buildings and structures 建物及び構築物	74,956	76,306	72,627	79,303	79,211	74,678	70,137	68,074	65,165	64,802	<b>62,862</b>
Machinery and vehicles 機械装置及び運搬具					75,482	59,566	55,504	53,268	44,280	44,024	<b>44,347</b>
Tools, furniture and fixtures 工具器具備品					10,165	8,975	7,937	7,755	5,878	6,195	<b>6,612</b>
Machinery and equipment 機械装置	86,523	81,708	71,060	74,235							
Land 土地	53,223	53,141	53,060	63,956	64,068	62,618	64,198	64,784	66,101	64,722	<b>62,369</b>
Construction in progress 建設仮勘定	5,353	5,071	6,616	9,733	3,033	2,924	3,888	2,800	3,082	2,819	<b>3,424</b>
Other tangible fixed assets その他有形固定資産	14,125	13,314	13,128	12,421							
Intangible fixed assets 無形固定資産	4,575	4,545	2,971	2,823	3,322	4,255	3,436	3,941	4,414	3,935	<b>3,895</b>
Investments and other assets 投資その他の資産	53,468	48,129	85,701	72,126	70,001	71,738	63,895	57,852	49,758	43,463	<b>46,020</b>
Investment securities 投資有価証券	32,753	34,178	71,775	55,188	52,460	44,700	40,175	38,515	32,153	29,466	<b>30,703</b>
Deferred income taxes 繰延税金資産						8,232	10,126	8,237	9,495	6,385	<b>7,956</b>
Other fixed assets その他固定資産	28,011	23,043	20,477	24,280	24,667	19,016	20,445	19,143	12,782	11,576	<b>10,233</b>
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	(7,296)	(9,092)	(6,551)	(7,342)	(7,126)	(7,127)	(6,851)	(8,043)	(4,672)	(3,964)	<b>(2,872)</b>
Foreign currency translation adjustment 為替換算調整勘定						6,917					
Total assets 資産合計	644,219	682,000	668,954	716,753	640,989	605,346	600,373	564,287	525,761	520,585	<b>514,781</b>

(Millions of yen 百万円)

FY (年度)	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
●Liabilities 負債の部											
Current liabilities 流動負債	305,696	313,385	338,288	359,292	318,563	282,920	332,866	334,732	294,637	291,799	266,212
Notes and accounts payable—trade 支払手形及び買掛金	131,924	143,673	133,813	134,028	109,562	113,010	136,401	112,569	97,953	104,437	107,354
Short-term borrowings 短期借入金	133,890	120,394	123,807	154,441	155,827	126,910	127,333	132,307	128,117	129,816	112,533
Current portion of long-term debt 一年内償還社債			20,000	10,100	10,000	5,000	25,000	47,000	20,000	10,000	—
Income taxes payable 未払法人税等											6,008
Other current liabilities その他流動負債	39,882	49,318	60,668	60,723	43,174	38,000	44,132	42,856	48,567	47,546	40,317
Long-term liabilities 固定負債	148,953	178,540	151,170	184,775	194,616	202,903	181,808	141,870	138,623	122,593	129,237
Bonds 社債	50,100	90,100	80,100	105,793	107,723	102,637	77,743	39,800	19,721	9,634	19,644
Long-term debt 長期借入金	73,324	64,134	45,689	51,718	61,895	76,344	68,180	70,765	86,921	79,178	75,882
Accrued pension and severance costs for employees 退職給付引当金	18,127	16,914	17,199	19,501	17,794	17,171	18,654	20,042	23,897	25,039	25,638
Accrued pension and severance costs for directors and statutory auditors 役員退職慰労引当金									1,444	1,416	1,445
Negative goodwill 連結調整勘定							9,166	5,240	1,314	480	288
Other long-term liabilities その他固定負債	7,402	7,392	8,182	7,763	7,204	6,751	8,065	6,023	5,326	6,846	6,340
Total liabilities 負債合計	454,649	491,925	489,458	544,067	513,179	485,823	514,674	476,602	433,260	414,392	395,449
●Minority interests in consolidated subsidiaries 少数株主持分	42,570	43,319	35,091	40,850	34,329	19,014	4,221	4,371	3,155	3,735	4,050
●Shareholders' equity 資本の部											
Common stock 資本金	48,039	48,039	48,039	48,039	48,039	37,458	39,085	39,085	39,085	39,085	39,085
Additional paid-in capital 資本剰余金	29,382	29,382	29,382	29,382	29,382	30,837	32,300	24,569	24,680	24,569	24,569
Retained earnings 利益剰余金	69,580	69,338	66,985	54,416	34,176	32,123	10,032	19,428	25,697	36,097	48,651
Revaluation surplus 土地再評価差額金						493	493	493	510	508	145
Net unrealized gains on securities その他有価証券評価差額金								324	743	2,621	3,017
Foreign currency translation adjustment 為替換算調整勘定							(432)	(578)	(505)	(289)	52
Treasury stock, at cost 自己株式	(1)	(3)	(1)	(1)	(18,116)	(402)	(0)	(7)	(864)	(133)	(237)
Total shareholders' equity 資本合計	147,000	146,756	144,405	131,836	93,481	100,509	81,478	83,314	89,346	102,458	115,282
Total liabilities, minority interests in consolidated subsidiaries and shareholders' equity 負債、少数株主持分及び資本合計	644,219	682,000	668,954	716,753	640,989	605,346	600,373	564,287	525,761	520,585	514,781



## Consolidated Statements of Income 連結損益計算書

(Millions of yen 百万円)

FY (年度)	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
Net sales 売上高	607,237	608,804	626,787	617,595	569,036	549,194	565,223	521,861	514,042	532,201	560,284
Cost of sales 売上原価	487,533	485,938	500,312	509,826	466,369	448,255	461,413	419,189	410,449	419,908	442,543
Gross profit 売上総利益	119,704	122,866	126,475	107,769	102,667	100,939	103,810	102,672	103,593	112,293	117,741
Selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費	105,416	109,436	109,748	108,343	106,820	98,789	91,605	90,949	83,507	85,938	87,181
Operating profit (loss) 営業利益 (損失)	14,288	13,430	16,727	(574)	(4,153)	2,150	12,205	11,723	20,086	26,355	30,560
Non-operating income 営業外収益	4,310	4,943	3,985	3,663	4,652	3,462	8,358	8,325	8,916	5,277	3,094
Interest income 受取利息	1,393	910	603	305	397	146	249	156	122	80	73
Amortization of negative goodwill 連結調整勘定償却額						—	—	2,594	3,926	4,386	1,409
Equity in earnings of associates 持分法による投資利益						—	—	751	—	987	304
Other その他の営業外収益	2,917	4,033	3,382	3,358	4,255	3,316	4,764	4,243	3,421	3,484	2,829
Non-operating expenses 営業外費用	17,437	13,440	13,459	13,301	13,945	15,111	17,657	15,243	16,677	15,540	11,797
Interest expense 支払利息	12,659	10,293	8,972	8,487	8,392	7,242	6,519	6,257	6,157	5,438	4,335
Equity in losses of associates 持分法による投資損失					660	1,559	—	141	—	—	365
Amortization of transition obligation for employees retirement benefits 過年度退職給付費用							4,499	2,797	2,187	2,130	2,086
Other その他の営業外費用	4,778	3,147	4,487	4,814	4,893	6,310	6,639	6,048	8,333	7,972	5,011
Ordinary profit (loss) 経常利益 (損失)	1,161	4,933	7,253	(10,212)	(13,446)	(9,499)	2,906	4,805	12,325	16,092	21,857
Special gains 特別利益	1,614	796	4,538	2,580		2,750	2,060	1,734	2,287	4,930	1,082
Special losses 特別損失	3,124	2,645	10,319	9,405	10,225	11,817	24,997	463	7,970	1,914	3,360
Income before income taxes and minority interests 税金等調整前当期純利益	(349)	3,084	1,472	(17,037)	(23,671)	(18,566)	(20,031)	6,076	6,642	19,108	19,579
Income taxes—current 法人税、住民税及び事業税	3,252	3,050	3,768	1,751	1,834	1,811	3,293	2,916	2,350	4,562	7,500
Income taxes—deferred 法人税等調整額						(4,448)	(640)	1,163	(3,140)	2,309	(2,042)
Minority interests in income (losses) of consolidated subsidiaries 少数株主利益 (損失)	1,342	1,032	691	(7,059)	(6,257)	(1,833)	(779)	479	316	712	633
Equity in earnings (losses) of associates 持分法による投資利益 (損失)	(97)	1,109	1,471	(117)							
Foreign currency translation adjustment 為替換算調整勘定 (損失)	(20)	19									
Net income (loss) 当期純利益 (損失)	(5,060)	130	(1,516)	(11,846)	(19,248)	(14,096)	(21,905)	1,518	7,116	11,525	13,488



## Consolidated Statements of Cash Flows 連結キャッシュ・フロー計算書

(Millions of yen 百万円)

FY (年度)		2000/3	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
<b>Cash flows from operating activities</b>	<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>						
Income before income taxes and minority interest	税金等調整前当期純利益	(18,566)	(20,031)	6,076	6,642	19,108	19,579
Depreciation and amortization	減価償却費	23,047	19,368	18,542	17,128	16,504	16,591
Amortization of negative goodwill	連結調整勘定償却額	—	(2,594)	(3,926)	(4,386)	(1,409)	(192)
Loss on impairment of fixed assets	減損損失	—	—	—	—	—	2,160
Loss on liquidation of business	事業整理損	—	—	—	—	—	1,200
Loss on disposal of fixed assets	有形固定資産除却損	10,765	4,471	—	2,158	—	—
Gain on sale of fixed assets, net	有形固定資産売却益	(2,367)	(1,531)	(924)	(2,287)	(3,699)	(269)
Gain on sale of common stock owned by a consolidated subsidiary	子会社所有親会社株式売却益	(578)	—	—	—	—	—
Gain on sale of investment securities	投資有価証券売却益	—	(529)	(810)	—	(1,231)	(813)
Exchange loss on investment securities	投資有価証券為替換算差損	—	4,415	—	—	—	—
Loss on devaluation of investment securities	投資有価証券評価損	627	4,222	463	1,966	1,914	—
Increase (decrease) in accrued pension and severance costs	退職給付引当金の増減額(減少)	—	1,438	1,376	3,919	1,145	591
Interest and dividend income	受取利息及び受取配当金	(488)	(494)	(462)	(347)	(281)	(274)
Interest expense	支払利息	7,242	6,519	6,257	6,157	5,438	4,335
Equity in earnings (losses) of associates	持分法による投資損益(利益)	1,559	7,931	141	(987)	(304)	365
Decrease (increase) in notes and accounts receivable—trade	売上債権の増減額(増加)	(1,360)	(3,396)	24,811	21,517	(11,479)	(8,253)
Decrease (increase) in inventories	たな卸資産の増減額(増加)	3,207	(5,796)	4,842	5,318	(264)	(501)
Increase (decrease) in notes and accounts payable—trade	仕入債務の増減額(減少)	3,162	16,304	(22,479)	(14,050)	4,829	3,867
Other	その他	3,356	202	1,454	(617)	957	3,370
<b>Subtotal</b>	<b>小計</b>	<b>29,606</b>	<b>30,499</b>	<b>35,361</b>	<b>42,131</b>	<b>31,228</b>	<b>41,756</b>
Interest and dividend income received	利息及び配当金の受取額	815	986	661	892	403	499
Interest paid	利息の支払額	(7,178)	(6,555)	(6,389)	(6,274)	(5,409)	(4,471)
Income taxes paid	法人税等の支払額	(1,010)	(2,232)	(2,948)	(3,242)	(2,774)	(5,439)
<b>Net cash provided by operating activities</b>	<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>22,233</b>	<b>22,698</b>	<b>26,685</b>	<b>33,507</b>	<b>23,448</b>	<b>32,345</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>	<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>						
Increase in time deposits	定期預金の預入による支出	(1,183)	(454)	(735)	(553)	(735)	(276)
Decrease in time deposits	定期預金の払戻による収入	1,292	652	743	942	553	613
Payments for purchase of marketable securities	有価証券の取得による支出	(1,948)	—	—	—	—	—
Proceeds from sale of marketable securities	有価証券の売却による収入	1,419	—	—	—	—	—
Payments for purchase of investment securities	投資有価証券の取得による支出	—	(640)	(611)	(2,156)	(335)	(345)
Proceeds from redemption of investment securities	投資有価証券の償還による収入	—	—	—	2,002	—	—
Proceeds from sale of investment securities	投資有価証券の売却による収入	—	1,542	2,977	232	3,538	1,071
Payments for purchase of fixed assets	有形固定資産の取得による支出	(12,803)	(14,167)	(15,235)	(12,577)	(13,571)	(14,920)
Proceeds from sale of fixed assets	有形固定資産の売却による収入	5,391	3,347	1,259	9,526	5,556	461
Increase in long-term loans receivable	貸付による支出	(779)	(195)	(550)	(17)	(44)	(81)
Decrease in long-term loans receivable	貸付金の回収による収入	474	376	261	218	220	155
Proceeds from purchase of consolidated subsidiary	新規連結子会社の取得による収入	—	—	—	—	1,346	—
Payments for purchase of securities of consolidated subsidiaries	連結子会社株式の取得による支出	—	—	—	(1,187)	—	—
Proceeds from liquidation of an associate	持分法適用関連会社の清算による収入	—	—	—	2,887	—	—
Proceeds from capital reduction of an associate	持分法適用関連会社の有償減資による収入	—	—	—	1,189	—	—
Other	その他	508	219	(359)	(282)	(2,084)	(809)
<b>Net cash provided by (used for) investing activities</b>	<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>(7,629)</b>	<b>(9,320)</b>	<b>(12,250)</b>	<b>224</b>	<b>(5,556)</b>	<b>(14,131)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>	<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>						
Decrease in short-term borrowings	短期借入金純減少額	(26,949)	(1,113)	(2,724)	(4,214)	(2,775)	(15,094)
Decrease in commercial paper—net	コマーシャル・ペーパーの純減少額	(5,000)	—	—	—	—	—
Proceeds from long-term debt	長期借入れによる収入	36,202	13,829	32,694	49,490	28,380	31,957
Repayments of long-term debt	長期借入金の返済による支出	(23,417)	(20,925)	(22,575)	(33,310)	(31,627)	(37,418)
Proceeds from issue of bonds	社債の発行による収入	—	—	8,984	—	—	10,007
Redemption of bonds	社債の償還による支出	(10,000)	(5,000)	(25,000)	(47,000)	(20,000)	(10,000)
Proceeds from sale of treasury stock	自己株式の売却による収入	306	447	15	—	—	—
Proceeds from sale of common stock owned by a consolidated subsidiary	子会社所有親会社株式の売却による収入	3,093	—	—	—	—	—
Cash dividends paid by the Company	配当金の支払額	(804)	(1,012)	(2)	(813)	(1,082)	(1,355)
Cash dividends paid to minority interest	少数株主への配当金の支払額	(701)	(42)	(395)	(471)	(186)	(358)
Other	その他	(290)	(472)	(413)	(186)	(413)	(441)
<b>Net cash used for financing activities</b>	<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>(27,560)</b>	<b>(14,288)</b>	<b>(9,416)</b>	<b>(36,504)</b>	<b>(27,703)</b>	<b>(22,702)</b>
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	現金及び現金同等物に係る換算差額	(93)	96	156	(170)	(59)	12
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>現金及び現金同等物の増減額(減少)</b>	<b>(13,049)</b>	<b>(814)</b>	<b>5,175</b>	<b>(2,943)</b>	<b>(9,870)</b>	<b>(4,476)</b>
<b>Cash and cash equivalents at beginning of year</b>	<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>54,736</b>	<b>41,912</b>	<b>41,683</b>	<b>47,594</b>	<b>44,651</b>	<b>34,781</b>
<b>Cash and cash equivalents of newly consolidated subsidiaries</b>	<b>新規連結等に伴う現金及び現金同等物の増加額</b>	<b>225</b>	<b>585</b>	<b>736</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>28</b>
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>41,912</b>	<b>41,683</b>	<b>47,594</b>	<b>44,651</b>	<b>34,781</b>	<b>30,333</b>

### Number of Shares Outstanding 発行済株式総数の推移

Date 年月日	Increase in the number of shares (thousand) 株式数増減額 (千株)	Number of shares outstanding (thousand) 発行済株式総数 (千株)	Remarks 内容
Oct. 1, 1999 1999年10月 1日	83,192	620,015	Increase due to the merger of Toyo Aluminium K.K. 東洋アルミニウム(株)との合併による増加
	(109,190)	510,825	Retirement of treasury stock as a result of the merger of Toyo Aluminium K.K. 東洋アルミニウム(株)合併に伴う自己株式の消却
Aug. 1, 2000 2000年 8月 1日	32,524	543,350	Increase due to the stock swap as a result of converting Shin Nikkei Co., Ltd. into a wholly owned subsidiary 新日軽(株)を完全子会社化に伴う株式交換による増加

### Paid-in Capital and Capital Reserve 資本金及び資本準備金の推移

Date 組入日	Increase in paid-in capital 資本金増減額	Paid-in capital 資本金残高	Increase in capital reserve 資本準備金増減額	Capital reserve 資本準備金残高	Remarks 内容
Oct. 1, 1999 1999年10月 1日	4,159	52,199	1,426	30,618	Merger of Toyo Aluminium K.K. 東洋アルミニウム(株)を合併
	(14,740)	37,458	218	30,836	Capital reduction as a result of the merger of Toyo Aluminium K.K. 東洋アルミニウム(株)合併に伴う減資
Aug. 1, 2000 2000年 8月 1日	1,626	39,084	13,786	44,623	Shin Nikkei Co., Ltd. to become a wholly owned subsidiary (stock swap) 新日軽(株)の完全子会社化(株式交換)
Jun. 28, 2001 2001年 6月28日	-	39,084	(7,731)	36,891	Due to compensation of deficit 欠損てん補によるもの
Aug. 9, 2002 2002年 8月 9日	-	39,084	(10,000)	26,891	Transfer to other capital surplus その他資本剰余金への振り替え

### Bonds 社債の状況

Issue 銘柄	Date of issue 発行年月日	Face amount (Millions of yen) 発行額 (百万円)	Amount redeemed 償還額	Amount outstanding 未償還額	Interest rate (%) 利率 (%)	Maturity 償還期限
Series 11 straight bonds 第11回普通社債	Sep. 20, 2001 2001年9月20日	9,000	-	9,000	1.250	Jul. 20, 2006 2006年7月20日
Zero coupon convertible bonds with subscription warrants ゼロ・クーポン円建転換社債型新株予約権付社債	Jul. 26, 2004 2004年7月26日	10,500	-	10,500	0	Sep. 30, 2009 2009年9月30日

\* Terms of conversion for convertible bonds are as described below.  
\* 転換社債の転換条件は次の通りです

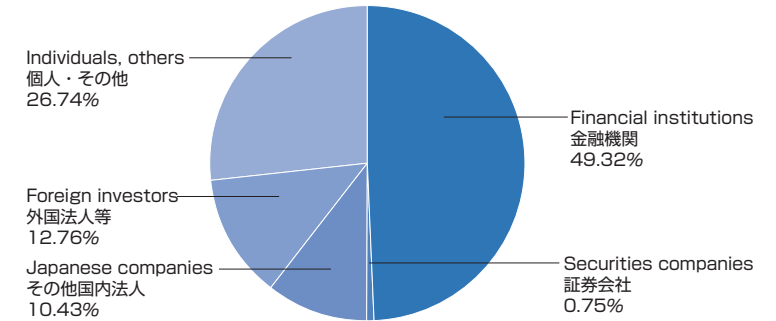
Issue 銘柄	Conversion price 転換価額	Amount to be included in capital 新株の発行価額中の資本組入額	Convertible period 転換請求期間
Zero coupon convertible bonds with subscription warrants ゼロ・クーポン円建転換社債型新株予約権付社債	¥350 350円	¥175/share 1株につき175円	From Aug. 9, 2004 to Sep. 16, 2009 2004年8月9日~2009年9月16日

### Shareholder Information 株式の所有状況

\* The figure below includes owners of less than one unit of shares. 下記数値には単元未満株式のみの所有者も含まれます。

#### Number of shares by shareholder category 所有者別株式数推移

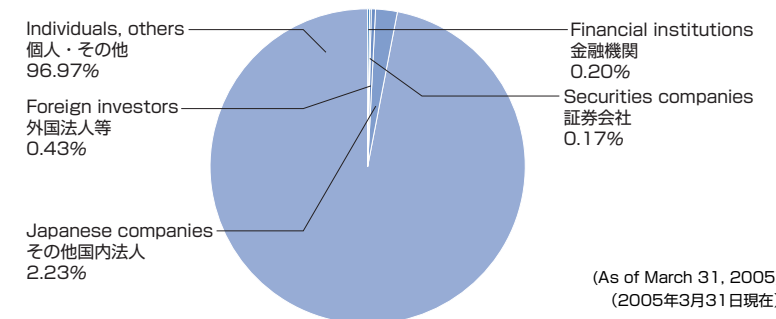
	2004	2005	Change 増減
Financial institutions 金融機関	250,440	267,972	17,532
Securities companies 証券会社	9,919	4,105	(5,814)
Japanese companies 其他国内法人	57,038	56,661	(377)
Foreign investors 外国法人等	67,776	69,360	1,584
Individuals, others 個人・その他	158,177	145,252	(12,925)
Total 合計	543,350	543,350	



(As of March 31, 2005)  
(2005年3月31日現在)

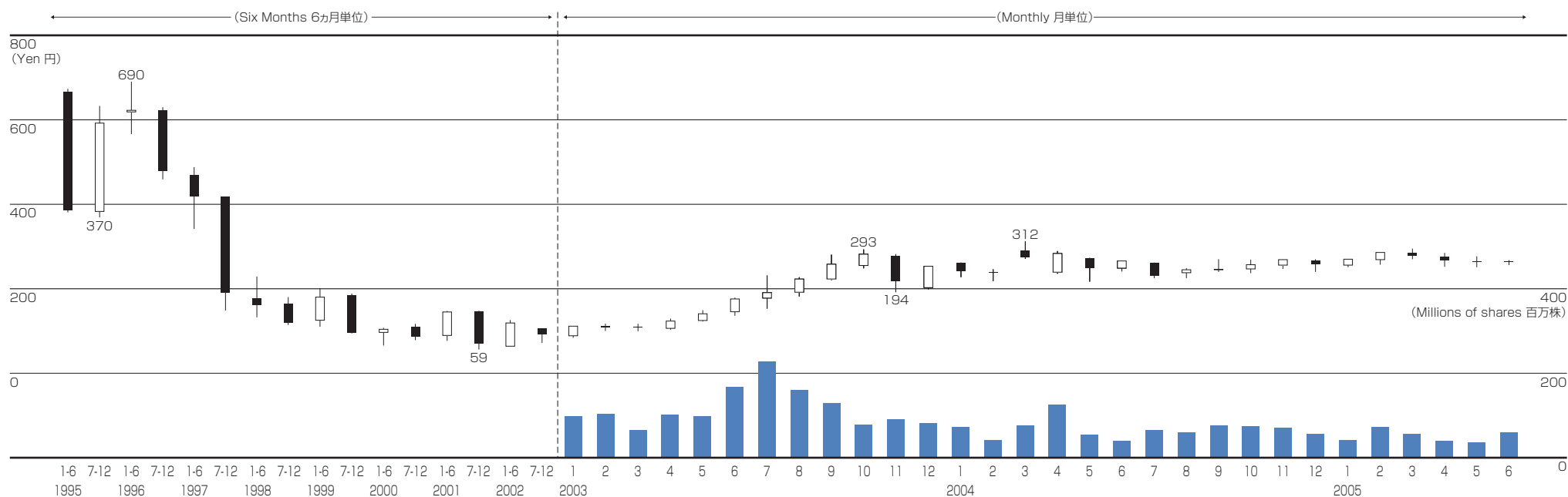
#### Number of shareholders by shareholder category 所有者別株主数推移

	2004	2005	Change 増減
Financial institutions 金融機関	87	90	3
Securities companies 証券会社	93	78	(15)
Japanese companies 其他国内法人	1,075	1,027	(48)
Foreign investors 外国法人等	128	198	70
Individuals, others 個人・その他	46,709	44,588	(2,121)
Total 合計	48,092	45,981	(2,111)



(As of March 31, 2005)  
(2005年3月31日現在)

## ■ Stock Price and Transaction Volume 株価及び売買高の推移



		Starting Price 始値	High 高値	Low 安値	Closing Price 終値	Transaction Volume (10 thousands of shares) 売買高 (万株)
2003	1	89	113	86	112	9,828
	2	112	118	102	110	10,506
	3	110	118	100	108	6,473
	4	106	130	105	125	10,176
	5	125	150	124	142	9,774
	6	145	180	138	177	16,823
	7	178	197	159	191	22,647
	8	192	228	183	224	16,103
	9	223	281	223	259	12,999
	10	255	293	250	283	7,788
	11	278	281	194	217	9,201
	12	202	255	201	255	8,237
2004	1	261	263	229	241	7,307
	2	240	246	220	239	4,307
	3	289	312	272	275	7,636

		Starting Price 始値	High 高値	Low 安値	Closing Price 終値	Transaction Volume (10 thousands of shares) 売買高 (万株)	
2004	4	238	290	237	284	12,545	
	5	272	274	219	249	5,368	
	6	248	266	242	266	3,992	
	7	262	262	225	232	6,440	
	8	238	249	225	245	5,921	
	9	245	270	240	246	7,537	
	10	247	269	237	257	7,425	
	11	256	269	247	269	7,068	
	12	267	270	240	259	5,564	
	2005	1	256	270	251	270	4,260
		2	269	286	257	286	7,282
		3	285	295	270	279	5,617
4		277	285	252	268	3,903	
5		264	277	251	263	3,643	
6		264	268	256	263	5,900	



**NIPPON LIGHT METAL COMPANY, LTD.**

NYK Tennoz Building, 2-20, Higashi-Shinagawa, 2-chome,  
Shinagawa-ku, Tokyo, 140-8628 Japan  
<http://www.nikkeikin.co.jp>

**日本軽金属株式会社**

〒140-8628 東京都品川区東品川二丁目2番20号(天王洲郵船ビル)  
TEL 03-5461-9333  
<http://www.nikkeikin.co.jp>