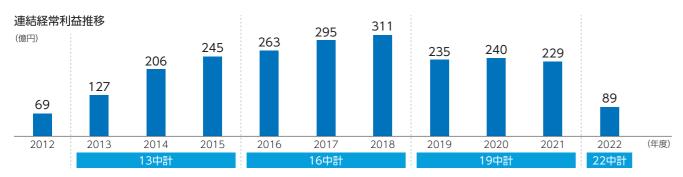
### 経営成績の概況

2022年度における当社を取り巻く事業環境は、新型コロナウ イルス感染症による影響の緩和が進んだものの、ロシアによるウ クライナ侵攻の長期化、原燃料価格の高止まり、半導体の供給 不足等によるサプライチェーンの停滞に加え世界的な金融引締め 等により国内外で景気減速懸念が広がりました。またアルミニウ ム地金価格は、前期まで続いた価格上昇の動きから下落基調に 転じましたが、なお高い水準で推移しました。

当社の業績は、アルミニウム地金市況や原燃料価格を反映し た販売価格の改定により、売上高は前期を上回りました。他方、 自動車関連やトラック架装事業での販売減少や半導体製造装置 向け厚板の出荷低迷に加えて、原燃料価格の高騰によるコスト 上昇が利益を圧迫したことにより、営業利益、経常利益および 親会社株主に帰属する当期純利益は、前期を大きく下回りま Ut-

(億円) 2019年度 2020年度 2021年度 2022年度 (実績) 4.659 4.326 4.866 売上高 5.170 営業利益 246 242 222 75 235 経常利益 240 229 89 親会社株主に帰属する当期純利益 75 34 168 72 ROCE\* 8.0% 8.4% 8.7% 3.2%

※ ROCE (使用資本利益率):金利前経常利益÷期首使用資本



このように事業環境が大きく複雑に変化する中、当社における 2022年度中でのグループ事業構造の変化と戦略的な取組みの 観点から、2022年4月を起点とする3ヵ年の中期経営計画「22 中計」を見直し、グループの企業価値をさらに向上すべく、新た に2023年度を初年度とする3ヵ年の中期経営計画「23中計」を 策定しました。

## 財政状況

当社グループは、より健全で強固な経営体質にすることを狙い とした中期経営計画の諸施策と並行し、財務体質改善のための 有利子負債削減や自己資本の充実に注力しました。2022年度 は、非支配株主を有する連結子会社の当期純損失の計上や清算

に伴う非支配株主持分の減少などもありましたが、堆砂対策計 画の実行による堆砂対策引当金の減少や、これまでの財務基盤 の充実もあり、財務状況は安定的に推移しました。

#### 自己資本比率 D/Eレシオ

● 自己資本比率(%)● D/Eレシオ(倍)



# ■経営指標(2023中期経営計画)

#### 財務指標

当社グループが持続的に成長していくことを可能とするため、 300億円台の経常利益を恒常的に達成できる体制を目指します。 [23中計]では、事業部門個々の成長戦略による価値創出とと もに、グループ課題への対応を図り、外部環境の変化への耐性 が高い収益基盤の構築をいたします。

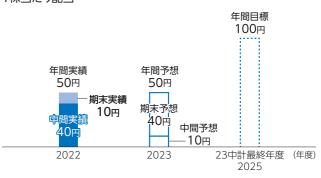
(億円) 2021年度 2022年度 2023年度 2025年度 (実績) (実績) (予想) (23中計目標) 売上高 4.866 5.170 5.500 5.300 営業利益 222 75 170 300 経常利益 229 89 160 300 当期利益 168 200 72 75 ROCE\* 8.7% 3.2% 5.2% 10.3%

※ ROCE (使用資本利益率) 金利差引前経常利益÷使用資本(自己資本+有利子負債-現預金)

# 利益配分の基本方針

「財務体質と経営基盤の強化を図りつつ、中長期的な視点から 連結業績等を総合的に勘案し、株主の皆様への配当を実施する」 ことを基本方針としております。利益還元の指標といたしまして は、自己株式の取得を含む総還元性向を30%以上を基準とし、 配当額等を決定します。

# 1株当たり配当



また、自動車や半導体関連をはじめとする成長分野における 事業拡大と、基盤ビジネス分野における需要創造・収益力拡大 に向けた投資に加え、経営基盤の強化、研究開発や人財育成、 およびカーボンニュートラルなど将来に向けての投資を行い、企 業価値の向上に努めます。

「23中計」の諸施策の実施により収益力を高めたうえで、事 業構造の見直しや資本効率の改善を図り、PBR向上を意識した 経営に努めていきます。

### ■ 2023年度の業績予想

2023年度は半導体関連や中国における自動車関連の減少と

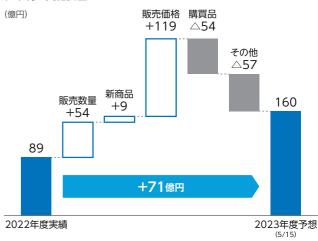
いった不透明感があるものの、国内の自動車やトラック架装関						
連の販売回復に加え、原燃料価格の高騰に対する販売価格改						
(億円)						
	2022年度実績	2023年度予想 (5/15)	増減			

	2022年度実績	2023年度予想 (5/15)	増減
売上高	5,170	5,500	+330 (+6.4%)
営業利益	75	170	+95 (+125.5%)
経常利益	89	160	+71 (+52.4%)
親会社株主に帰属 する当期純利益	72	75	+3 (+4.1%)
1株当たり配当金	50円	50円*	±0

※ 中間10円/株·期末40円/株

定効果が上回ることにより、前期比で増益となることを見込んで います。

### 経常利益変化要因



81 統合報告書2023 統合報告書2023 82

(年度)

# ■11期分の主要財務データ

(単位:百万円)

■ 11 例 力 の 工 安 約 份 フ											(羊位・ロバ) が
(年度)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
営業成績											
売上高	371,887	402,829	431,477	464,405	448,381	481,439	500,451	465,946	432,568	486,579	516,954
売上総利益率(%)	16.9	17.1	17.8	19.2	20.4	19.5	19.4	20.1	20.8	18.8	14.9
営業利益	8,154	12,617	19,305	26,821	30,225	29,893	30,052	24,607	24,194	22,198	7,539
経常利益	6,873	12,730	20,600	24,526	26,252	29,533	31,084	23,475	24,030	22,928	8,859
親会社株主に帰属する当期純利益	3,355	5,128	9,645	15,533	19,520	18,012	20,560	7,476	3,366	16,759	7,203
祝云任怀土に帰属する日期祀刊量	3,333	5,120	9,043	10,000	19,320	10,012	20,300	7,470	3,300	10,739	7,203
セグメント情報											
売上高											
アルミナ・化成品、地金	93,902	105,488	114,339	109,844	101,840	111,100	117,008	102,833	91,181	127,633	155,981
板、押出製品	63,161	71,274	82,823	103,340	98,165	106,955	107,835	101,193	97,850	113,876	107,399
加工製品、関連事業	126,218	132,261	138,088	149,220	154,684	169,019	180,259	172,975	157,297	153,415	153,167
箔、粉末製品	88,606	93,806	96,227	102,001	93,692	94,365	95,349	88,945	86,240	91,655	100,407
営業利益											
アルミナ・化成品、地金	3,273	2,917	6,069	9,138	10,126	8,954	9,616	10,902	9,614	13,021	10,201
板、押出製品	1,675	2,668	4,230	3,058	7,775	9,767	7,152	3,556	5,950	7,518	△541
加工製品、関連事業	6,974	7,224	7,704	10,958	10,245	9,783	11,681	10,440	8,892	3,776	59
箔、粉末製品	△771	2,889	4,183	6,829	5,478	4,856	5,114	3,074	3,311	1,570	1,518
消去または全社	△2,997	△3,081	△2,881	△3,162	△3,399	△3,467	△3,511	△3,365	△3,573	△3,687	△3,698
			-2,001			_3,107					
財政状態											
流動資産	217,648	226,807	248,906	247,363	246,394	262,671	267,238	246,374	270,781	296,727	292,333
固定資産	202,138	205,731	208,371	204,831	202,229	204,528	214,065	223,630	236,174	235,874	233,868
流動負債	182,173	181,520	202,220	186,881	184,277	191,729	184,364	162,341	166,116	190,542	196,479
固定負債	122,989	129,824	117,672	120,894	90,722	86,148	94,204	106,465	133,735	121,152	108,964
株主資本	102,297	105,787	111,791	124,884	154,600	167,115	183,163	184,547	184,763	194,967	196,455
その他の包括利益累計額	2,851	4,629	9,631	5,300	5,053	6,842	4,691	1,728	5,949	8,122	9,020
非支配株主持分	9,476	10,778	15,963	14,235	13,971	15,365	14,881	14,923	16,392	17,818	15,283
有利子負債残高	188,844	198,668	188,990	182,207	149,835	139,997	139,570	132,622	146,229	155,406	163,570
キャッシュ・フロー											
営業活動キャッシュ・フロー	18,030	18,148	11,780	37,770	36,488	25,868	34,644	48,676	41,942	1,487	695
減価償却費	16,259	16,435	16,406	16,356	16,602	17,126	17,294	18,694	19,157	20,063	19,732
投資活動キャッシュ・フロー	△14,025	△18,998	△7,119	△19,419	△11,887	△14,948	△22,777	△29,684	△25,674	△18,021	△15,123
資本的支出	17,121	14,001	15,869	18,861	19,908	21,077	29,926	29,978	25,933	23,222	18,253
財務活動キャッシュ・フロー	△5,175	5,762	△17,581	△10,708	△24,432	△17,040	△8,904	△15,745	8,194	△626	85
		3,7 02		_10,700	—Z 1, 13Z				0,191		
1株当たり情報(円)(注)	(1.60	04.20	177.05	205.62	245.70	200.00	222.02	120.72	E 4 27	270 77	116.22
当期純利益	61.69	94.29	177.35	285.62	345.79	290.88	332.03	120.73	54.37	270.77	116.33
当期純利益(潜在株式調整後)	_	90.43	155.86	251.01	314.65	_	_	_	_	_	_
純資産	1,933.30	2,030.30	2,232.72	2,393.87	2,578.24	2,809.28	3,033.74	3,008.26	3,081.54	3,281.17	3,318.17
配当額	30.0	40.0	50.0	60.0	80.0	80.0	90.0	90.0	65.0	85.0	50.0
指標 (%)											
使用資本利益率(ROCE)	3.7	5.9	8.2	9.0	9.6	10.7	10.8	8.0	8.4	8.7	3.2
自己資本利益率	3.3	4.8	8.3	12.3	13.5	10.8	11.4	4.0	1.8	8.5	3.5
自己資本比率	25.0	25.5	26.6	28.8	35.6	37.2	39.0	39.6	37.6	38.1	39.0
Z.O.(th.											
<b>その他</b> ※/字字性 <b>*****</b> (工性)(注)	E 1 E 1 2 C	E / E 126	E / E 126	E / E 126	410.020	610.020	610.020	610.020	61 004	61.004	61.004
発行済株式数 (千株) <sup>(注)</sup>	545,126	545,126	545,126	545,126	619,938	619,938	619,938	619,938	61,994	61,994	61,994
研究開発費	5,063	4,984	4,495	4,794	4,939	5,177	5,447	5,867	5,935	6,443	6,391
従業員数 (人)	10,392	10,438	13,335	12,961	13,126	12,855	13,316	13,611	13,162	12,750	12,633

<sup>(</sup>注) 2020年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を実施していますので、2019年度(2020年3月期)以前の1株当たり配当額については、 当該株式併合の影響を考慮した金額としています。

**83** 統合報告書2023 **84**